



Universidad de Oviedo

FACULTAD DE ECONOMÍA Y
EMPRESA

GRADO EN

ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

CURSO ACADÉMICO 2023/2024

TRABAJO FIN DE GRADO

**IMPLICACIONES DE RESPONSABILIDADES DE LA DIRECTIVA EUROPEA
CRSD EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS**

JORGE E. GONZÁLEZ ARBESÚ

OVIEDO, A 22 DE ENERO DE 2025

**DECLARACIÓN RELATIVA AL ARTÍCULO 8.3 DEL REGLAMENTO
SOBRE LA ASIGNATURA TRABAJO FIN DE GRADO**

(Acuerdo de 5 de marzo de 2020, del Consejo de Gobierno de la Universidad de Oviedo)

Yo Jorge E. González Arbesú,

DECLARO

Que el TFG titulado **IMPLICACIONES DE RESPONSABILIDADES DE LA DIRECTIVA EUROPEA CRSD EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS** es una obra original y que he citado debidamente todas las fuentes utilizadas.

22 de 01 de 2025

IMPLICACIONES DE RESPONSABILIDADES DE LA DIRECTIVA EUROPEA CSRD EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS.

El estudio desarrollado analiza el impacto de la Directiva Europea CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) CSRD en las empresas españolas, resaltando las modificaciones en cuanto a transparencia y responsabilidad empresarial se refiere. Se analizan las condiciones de la CSRD en comparación a las directivas anteriores, su adhesión con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2023/2024 y los retos para su cumplimiento en España. El planteamiento usado es de carácter cualitativo mediante la revisión de documentos y el análisis estadístico usando el programa JASP y se verifica el grado de cumplimiento de las empresas y su unión con los estándares ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza). Los hallazgos revelan tanto oportunidades para avanzar en sostenibilidad como retos importantes para la adaptación corporativa, resaltando la influencia de la CSRD en la ética empresarial y en el camino hacia un modelo europeo más sostenible y transparente.

Palabras clave: Directiva CSRD, ASG, sostenibilidad, transparencia corporativa, empresas españolas, ODS, análisis estadístico.

IMPLICATIONS OF THE EUROPEAN CSRD DIRECTIVE'S RESPONSIBILITIES ON SPANISH COMPANIES

As the CSRD will generally amend the content and periodicity of corporate transparency, the document will provide a summary of the key elements of the European CSRD, which can be relevant for Spanish companies. It reviews CSRD requirements vis-à-vis the previous directives, analyses their alignment with the Sustainable Development Goals (SDGs) 2023/2024 and considers their implementation difficulties in Spain. Using statistical analysis (JASP) and document reviews, it analyzes compliance levels of these companies and how they relate to the ESG standards. The findings provide insights into the most important opportunities and challenges in reporting on CSRD requirements and reflect its wider influence on corporate ethics and sustainability across Europe.

Keywords: CSRD Directive, ESG, sustainability, corporate transparency, Spanish companies, SDGs, statistical analysis.

Índice

1.	ANTECEDENTES	9
1.1	INTRODUCCIÓN A LA DIRECTIVA CSRD Y SU CONTEXTO EN LA UNIÓN EUROPEA	9
1.2	EVOLUCIÓN DESDE LA DIRECTIVA 2014/95/UE	10
1.3	CONTEXTO GLOBAL DE LAS NORMATIVAS DE SOSTENIBILIDAD Y ASG	12
2.	JUSTIFICACIÓN	13
2.1	RELEVANCIA DE LA CSRD EN LA SOSTENIBILIDAD Y TRANSPARENCIA CORPORATIVA.....	13
2.2	IMPORTANCIA DE LA TRANSICIÓN DE LA SNFI A LA CSRD EN EL CONTEXTO ESPAÑOL.....	13
3.	LA CSRD Y SU IMPACTO EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA	15
3.1	OBJETIVO GENERAL Y ESTRUCTURA DEL TRABAJO.....	16
4.	OBJETIVOS Y METODOLOGÍA	17
4.1	OBJETIVO GENERAL	17
4.2	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	17
4.3	METODOLOGÍA.....	17
4.3.1	Metodología para el objetivo 1	17
4.3.2	Metodología para el objetivo 2.....	18
4.3.3	Metodología para el objetivo 3.....	18
4.3.4	Metodología para el objetivo 4.....	18
5.	FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS PRINCIPAL, DESARROLLO DE OBJETIVOS Y ANÁLISIS DE RESULTADOS	19
5.1	FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS PRINCIPAL	19
5.2	DESARROLLO DE OBJETIVOS Y ANÁLISIS DE RESULTADOS.....	19
5.2.1	Objetivo 1: Examinar las diferencias clave entre la CSRD y la SNFI en España.....	19
5.2.2	Objetivo 2: Evaluar la alineación de las empresas españolas con los ODS y estándares ASG de la CSRD	20
5.2.3	Objetivo 3: Evaluar la relación entre la implementación de la CSRD y variables de transparencia y cumplimiento ASG utilizando datos de Eurostat, PwC y Deloitte	22
6.	MARCO TEÓRICO	36
6.1	EVOLUCIÓN Y NORMATIVA ASG EN EUROPA	36
6.2	ANÁLISIS DE LA DIRECTIVA CSRD	37
6.2.1	Requisitos generales	37
6.2.2	La importancia de las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS).....	37
6.2.3	Requisitos medioambientales	37

6.2.4	Requisitos sociales.....	38
6.2.5	Requisitos de gobernanza	38
6.3	COMPARACIÓN DE LA CSRD CON NORMATIVAS INTERNACIONALES	40
6.3.1	Normas Global Reporting Initiative (GRI).....	40
6.3.2	Retos medioambientales y estratégicos para las PYMES españolas	40
6.3.3	Pacto Global de la ONU	41
6.3.4	Conclusiones sobre la comparación	41
7.	ODS 2023/2024	43
7.1	ANÁLISIS DE LA ALINEACIÓN DE LA CSRD CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).....	43
7.1.1	Introducción al rol estratégico de los ODS en las empresas.....	43
7.1.2	Principales ODS relacionados con la CSRD	43
7.2	EVALUACIÓN DE LOS AVANCES EN LOS ODS Y EL IMPACTO DE LA CSRD EN EL CONTEXTO ACTUAL	44
7.2.1	Impacto en Transparencia y Gobernanza (ODS 16).....	44
7.2.2	Impacto en la Acción Climática y la Sostenibilidad Ambiental (ODS 13) ...	44
8.	IMPLICACIONES ÉTICAS Y SOSTENIBILIDAD RESPECTO A LOS ODS ..	46
8.1	RESPONSABILIDAD ÉTICA EN LA SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA	46
8.2	IMPACTO DE LA CSRD EN LA ÉTICA EMPRESARIAL Y SOSTENIBILIDAD	46
9.	CONCLUSIONES.....	48
9.1	CONCLUSIÓN EN BASE A LOS RESULTADOS OBTENIDOS Y LA HIPÓTESIS PLANTEADA	48
9.2	REFLEXIONES SOBRE EL IMPACTO DE LA CSRD EN EL SECTOR EMPRESARIAL ESPAÑOL	48
10.	BIBLIOGRAFÍA.....	50

Índice de figuras

Figura 3.2: Impacto Esperado de la CSRD en Empresas Españolas	16
Figura 5.1: Diagrama de Venn – Comparación entre CSRD y SNFI.....	20
Figura 6.1: Diagrama de Flujo del Proceso de Implementación de la CSRD	39
Figura 8.1: Mapa Conceptual sobre la Influencia de la CSRD en la Ética Empresarial y Sostenibilidad	47

Índice de tablas

Tabla 1.1: Comparativa entre la Directiva 2014/95/UE y la CSRD.....	11
Tabla 2.1: Comparativa entre la Ley SNFI en España y la Directiva CSRD	14
Tabla 5.1: Cumplimiento ASG por Sector en Relación con la CSRD y ODS	22
Tabla 5.2: Correlaciones entre inclusión social y cumplimiento de la CSRD	26
Tabla 5.3: Correlaciones entre políticas salariales y cumplimiento de la CSRD	28
Tabla 5.4: Correlaciones entre diversidad e inclusión y el cumplimiento de la CSRD	29
Tabla 5.5: Correlaciones entre consumo energético responsable y reducción de emisiones	31
Tabla 5.6: Correlaciones entre estrategias climáticas y reducción de emisiones	33
Tabla 5.7: Correlaciones entre transparencia corporativa y el cumplimiento de la CSRD	34
Tabla 6.1: Comparativa de Normativas de Sostenibilidad: CSRD, GRI y Pacto Global....	41

Índice de gráficos

Gráfico 3.1: Crecimiento de la Inversión en Activos ASG en España.....	15
Gráfico 5.2: Gráfico de Alineación con los ODS en Sectores Clave en España.....	21
Gráfico 5.3: Relación entre programas de inclusión social y el cumplimiento de la CSRD.....	26
Gráfico 5.4: Comparación de medias en variables clave relacionadas con inclusión social.....	27
Gráfico 5.5: Relación entre políticas salariales justas y el cumplimiento de la CSRD...27	
Gráfico 5.6: Comparación de medias en variables clave relacionadas con políticas salariales	28
Gráfico 5.7: Relación entre diversidad e inclusión y el cumplimiento de la CSRD	29
Gráfico 5.8: Comparación de medias en diversidad, inclusión y cumplimiento de la CSRD.....	30
Gráfico 5.9: Relación entre consumo energético responsable y reducción de emisiones	31
Gráfico 5.10: Comparación de medias en consumo energético responsable y reducción de emisiones	32
Gráfico 5.11: Relación entre estrategias climáticas y reducción de emisiones	32
Gráfico 5.12: Comparación de medias en estrategias climáticas y reducción de emisiones	33
Gráfico 5.13: Relación entre transparencia corporativa y el cumplimiento de la CSRD....	34
Gráfico 5.14: Comparación de medias en transparencia corporativa y cumplimiento de la CSRD.....	35
Gráfica 7.1: Impacto de la CSRD en los ODS en España	45

GLOSARIO DE ACRÓNIMOS

- **ASG:** Ambiental, Social y de Gobernanza
- **CSRD:** Corporate Sustainability Reporting Directive (Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa)
- **EFRAG:** European Financial Reporting Advisory Group (Grupo Europeo de Asesoramiento en Información Financiera)
- **ESRS:** European Sustainability Reporting Standards (Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad - NEIS)
- **GRI:** Global Reporting Initiative
- **ICAC:** Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas
- **IFRS:** International Financial Reporting Standards (Normas Internacionales de Información Financiera)
- **ISSB:** International Sustainability Standards Board (Consejo Internacional de Normas de Sostenibilidad)
- **NFRD:** Non-Financial Reporting Directive (Directiva de Información No Financiera)
- **ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible
- **ONU:** Organización de las Naciones Unidas
- **PwC:** PricewaterhouseCoopers
- **SASB:** Sustainability Accounting Standards Board (Consejo de Normas de Contabilidad sostenible)
- **SME:** Small and Medium Enterprises (Pequeñas y Medianas Empresas)
- **SNFI:** Ley de Información No Financiera y Diversidad (España)

1. ANTECEDENTES

A continuación, estableceré las bases conceptuales y normativas necesarias para comprender la evolución de la sostenibilidad corporativa en Europa, con un enfoque particular en la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD). A través de este apartado, se analiza el contexto en el que surge la CSRD, su propósito de reforzar la transparencia corporativa y su relevancia dentro del marco del Pacto Verde Europeo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En primer lugar, se presenta una introducción a la CSRD, destacando sus principales características, como el enfoque de doble materialidad y los estándares de reporte obligatorios. A continuación, se describe la transición desde la Directiva 2014/95/UE (NFRD) hacia la CSRD, subrayando los avances normativos y los desafíos que buscó resolver. Por último, se examina el contexto global de las normativas ASG (ambientales, sociales y de gobernanza), explorando cómo iniciativas internacionales, como las Normas GRI y el ISSB, han influido en el desarrollo de regulaciones más integrales en Europa. Este capítulo, por tanto, sitúa a la CSRD dentro de un panorama amplio que abarca tanto la evolución normativa europea como las tendencias globales en sostenibilidad.

1.1 INTRODUCCIÓN A LA DIRECTIVA CSRD Y SU CONTEXTO EN LA UNIÓN EUROPEA

La Directiva sobre la presentación de informes de sostenibilidad corporativa, conocida como CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), fue introducida por la Unión Europea con el propósito de fortalecer la transparencia y la responsabilidad corporativa en temas de sostenibilidad. Esta Directiva sustituye a la Directiva 2014/95/UE sobre divulgación de información no financiera, la cual constituyó un paso hacia la transparencia empresarial, aunque insuficiente para enfrentar los retos de sostenibilidad actuales (Comisión Europea, 2021).

Con la CSRD, se introducen requisitos de reporte más rigurosos y detallados, posicionando la sostenibilidad al mismo nivel de importancia que los informes financieros tradicionales. Este cambio está en línea con el Pacto Verde Europeo y con el compromiso de la UE de alcanzar la neutralidad de carbono para 2050 (European Financial Reporting Advisory Group [EFRAG], 2022). Entre las innovaciones principales de la CSRD se encuentra el concepto de “doble materialidad”, que exige a las empresas analizar tanto los riesgos medioambientales y sociales que afectan sus operaciones internas como el impacto de sus actividades en la sociedad y el entorno (EFRAG, 2023).

Este trabajo se centra en analizar las implicaciones de la CSRD en el contexto de las empresas españolas, explorando los retos y oportunidades que esta normativa plantea. Asimismo, se evalúa la alineación de la Directiva con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, destacando su potencial para contribuir a un desarrollo empresarial más sostenible y transparente.

La estructura del trabajo se organiza en varias secciones que permiten un análisis integral del tema. En primer lugar, se contextualiza la importancia de la CSRD dentro del marco europeo y su impacto en la sostenibilidad corporativa. Posteriormente, se detallan los

objetivos específicos y las hipótesis planteadas, seguidas de la descripción de la metodología aplicada para el análisis. El marco teórico proporciona una base conceptual sólida para comprender la relevancia de la directiva, mientras que los resultados reflejan la realidad actual del cumplimiento normativo en España. Finalmente, las conclusiones destacan las implicaciones éticas y sostenibles de la CSRD, proyectando posibles escenarios futuros en su implementación.

Este trabajo tiene como objetivo ser una herramienta útil tanto para académicos como para profesionales interesados en la sostenibilidad empresarial, aportando un análisis riguroso sobre uno de los temas más relevantes en la agenda corporativa actual.

1.2 EVOLUCIÓN DESDE LA DIRECTIVA 2014/95/UE

La Directiva 2014/95/UE, también conocida como la Directiva de información no financiera, marcó un hito inicial al requerir que grandes empresas divulgaran información sobre aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en sus informes anuales. No obstante, esta Directiva se centraba en la divulgación de riesgos, dejando a las empresas un margen amplio para decidir qué información específica incluir y cómo estructurar sus informes, lo que generó inconsistencias significativas entre los reportes de sostenibilidad corporativa en la Unión Europea (Comisión Europea, 2014).

A pesar de ser un avance inicial importante, la flexibilidad de la NFRD también trajo consigo desafíos significativos, como la falta de comparabilidad entre los informes y la ausencia de una estructura uniforme. Estas deficiencias limitaron su capacidad para cumplir con las crecientes expectativas de inversores y partes interesadas en cuanto a transparencia y sostenibilidad (Deloitte España, 2023). Además, el marco normativo de la NFRD no abarcaba a pequeñas y medianas empresas cotizadas, dejando fuera a una porción importante del tejido empresarial europeo.

Ante esta falta de uniformidad y la creciente demanda de transparencia por parte de inversores y partes interesadas, la CSRD se diseñó como una evolución directa de la Directiva 2014/95/UE, con el objetivo de crear estándares de información más claros y armonizados a nivel europeo (European Financial Reporting Advisory Group [EFRAG], 2023). La CSRD introduce los *Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad* (ESRS), los cuales especifican las categorías y el tipo de información que las empresas deben incluir, y establece una estructura obligatoria para reportar estos aspectos (EFRAG, 2023). Esta evolución refuerza la obligatoriedad de la “doble materialidad” y busca eliminar las disparidades en los informes ASG, promoviendo una mayor comparabilidad y calidad en la información reportada (Comisión Europea, 2021).

La implementación de la CSRD también marca un cambio significativo al incluir la obligación de auditorías externas, aumentando la fiabilidad de los datos proporcionados por las empresas. Este requisito adicional no solo fortalece la transparencia, sino que también mejora la confianza de los stakeholders, quienes exigen estándares más altos en la divulgación de información ASG (PwC, 2022). La ampliación del alcance para incluir a pequeñas y medianas empresas cotizadas subraya el compromiso de la Unión Europea de fomentar una cultura de sostenibilidad más inclusiva y rigurosa (Deloitte España, 2022).

En definitiva, la transición de la NFRD a la CSRD no solo aborda las carencias identificadas en la normativa previa, sino que establece un marco más robusto para garantizar que las empresas europeas lideren en sostenibilidad y responsabilidad corporativa. Este cambio normativo refuerza la capacidad de las empresas para adaptarse a las expectativas globales de sostenibilidad, alineándolas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Pacto Verde Europeo.

La siguiente tabla (**Tabla 1.1**) ofrece una comparación detallada entre la Directiva 2014/95/UE, conocida como Directiva de Información No Financiera (NFRD), y la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD). Este análisis permite observar las diferencias clave en términos de tipo de empresas obligadas, contenido de los reportes, estándares aplicables, revisión de la información, frecuencia de los informes y el concepto de materialidad. La transición de la NFRD a la CSRD marca un hito significativo en la evolución de la normativa de sostenibilidad corporativa en Europa, reforzando la transparencia y responsabilidad empresarial.

Tabla 1.1: Comparativa entre la Directiva 2014/95/UE y la CSRD

Aspectos	Directiva 2014/95/UE	CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)
Tipo de empresas obligadas	Grandes empresas de interés público con más de 500 empleados	Todas las grandes empresas y pequeñas empresas cotizadas en mercados regulados
Contenido del reporte	Información sobre temas ambientales, sociales, derechos humanos y ética	Información detallada sobre impactos ASG y su integración en la estrategia
Estándares aplicables	Recomendaciones generales, sin estándares específicos	Estándares ESRS obligatorios de la EFRAG
Revisión de la información	No se requiere revisión obligatoria	Revisión obligatoria por un auditor externo
Frecuencia del informe	Informe anual incluido en el informe de gestión	Informe anual en los mismos plazos que los reportes financieros
Concepto de materialidad	Materialidad financiera (impacto de factores ASG en la empresa)	Doble materialidad (impacto de la empresa en ASG y viceversa)

Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2014, 2021) y Deloitte España (2022).

Como se observa en la **Tabla 1.1**, la CSRD amplía considerablemente los requisitos establecidos por la NFRD. Entre los cambios más relevantes destacan la inclusión de pequeñas y medianas empresas cotizadas en los mercados regulados, la obligatoriedad de utilizar estándares ESRS desarrollados por EFRAG, y la implementación de auditorías

externas para verificar la información presentada. Además, la CSRD introduce el concepto de doble materialidad, un enfoque que evalúa tanto el impacto de los factores ASG en la empresa como el efecto de la empresa en su entorno.

Este avance normativo refuerza la comparabilidad y consistencia de los informes de sostenibilidad, permitiendo una mejor evaluación por parte de inversores y stakeholders en Europa.

1.3 CONTEXTO GLOBAL DE LAS NORMATIVAS DE SOSTENIBILIDAD Y ASG

A nivel global, la normativa sobre sostenibilidad y divulgación de información ASG (ambiental, social y de gobernanza) ha evolucionado significativamente en las últimas décadas, impulsada por una mayor concienciación sobre los desafíos medioambientales y sociales. Iniciativas como el Global Reporting Initiative (GRI) y el Sustainability Accounting Standards Board (SASB) en Estados Unidos han establecido estándares de reporte voluntario que influyen en las prácticas empresariales a nivel mundial (GRI, 2020; SASB, 2021). Estos marcos buscan guiar a las empresas en la divulgación de datos ASG, promoviendo la transparencia y la comparabilidad en el mercado financiero.

Recientemente, el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB, por sus siglas en inglés), establecido por la Fundación IFRS, ha propuesto una convergencia de los estándares de sostenibilidad, integrando elementos del GRI y SASB para crear un marco global unificado (IFRS Foundation, 2022). Esta iniciativa se alinea con los objetivos de la CSRD en Europa, que también busca armonizar la información de sostenibilidad, facilitando así comparaciones precisas entre empresas y jurisdicciones (EFRAG, 2023). En este contexto, la Unión Europea se posiciona como pionera en la regulación ASG obligatoria, marcando una tendencia que podría ser adoptada por otras regiones en los próximos años.

2. JUSTIFICACIÓN

La creciente relevancia de la sostenibilidad y la transparencia corporativa en el contexto europeo y español ha generado la necesidad de adoptar marcos normativos más rigurosos que permitan abordar los desafíos actuales. La Directiva CSRD representa un avance significativo en esta dirección, promoviendo una mayor uniformidad y comparabilidad en los informes empresariales sobre sostenibilidad. En este apartado, se analizan dos perspectivas fundamentales: por un lado, la relevancia de la CSRD para impulsar la sostenibilidad y la transparencia corporativa en Europa, y por otro, la importancia de su implementación en el contexto español, destacando el impacto que supone la transición desde la Ley SNFI hacia la CSRD.

2.1 RELEVANCIA DE LA CSRD EN LA SOSTENIBILIDAD Y TRANSPARENCIA CORPORATIVA

La Directiva CSRD responde a una necesidad creciente de fortalecer la sostenibilidad y la transparencia corporativa en Europa. Ante desafíos medioambientales y sociales cada vez más urgentes, la normativa obliga a las empresas a divulgar información sobre su impacto ASG (ambiental, social y de gobernanza), respondiendo a una demanda de transparencia por parte de inversores y stakeholders (actores de interés). Este marco regulatorio complementa otros compromisos europeos, como el Pacto Verde, y respalda el objetivo de neutralidad de carbono para 2050 (Comisión Europea, 2021). Además, la CSRD aporta uniformidad en los informes de sostenibilidad mediante la adopción de estándares obligatorios, conocidos como ESRS, desarrollados por EFRAG (EFRAG, 2023).

Las consultoras de renombre también destacan la CSRD como una herramienta que impulsará la integración de la sostenibilidad en el núcleo de las estrategias empresariales. Según un informe de PwC (2022), el uso de indicadores estándar facilita que las empresas gestionen mejor sus riesgos ASG y ofrece a los inversores una base fiable para tomar decisiones informadas, favoreciendo la competitividad y la resiliencia de las empresas en un mercado cada vez más orientado a la sostenibilidad.

2.2 IMPORTANCIA DE LA TRANSICIÓN DE LA SNFI A LA CSRD EN EL CONTEXTO ESPAÑOL

En España, la Ley de Información No Financiera y Diversidad (SNFI), establece los requisitos para que grandes empresas publiquen informes sobre aspectos sociales, medioambientales y de buen gobierno. Esta normativa, vigente desde 2018, marcó un avance en la transparencia corporativa, obligando a las empresas a incluir ciertos datos ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) en sus reportes anuales. Sin embargo, la SNFI ofrece pautas generales y no exige un estándar unificado de reporte, lo que dificulta la comparabilidad y consistencia entre informes (Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas [ICAC], 2018).

La transición de la SNFI a la CSRD representa un cambio significativo para las empresas españolas, ampliando los requisitos de transparencia y aplicando un marco normativo más

exigente y alineado con los estándares europeos. La CSRD introduce el concepto de doble materialidad, un enfoque estandarizado mediante los ESRS y la obligatoriedad de verificación externa, elevando los estándares de sostenibilidad corporativa en el país (Deloitte España, 2022). La tabla siguiente compara los requisitos clave de ambas normativas, resaltando el “salto” regulatorio que supone la CSRD.

La **Tabla 2.1** presenta una comparativa detallada entre la Ley de Información No Financiera y Diversidad (Ley SNFI) en España y la Directiva sobre la presentación de informes de sostenibilidad corporativa (CSRD) de la Unión Europea. Este análisis permite observar las diferencias clave entre ambos marcos normativos en aspectos como el ámbito de aplicación, el contenido de los reportes, los estándares aplicables, la supervisión y auditoría, y la materialidad. La transición de la Ley SNFI a la CSRD marca un avance significativo hacia la estandarización y la integración de criterios ASG en los informes corporativos.

Tabla 2.1: Comparativa entre la Ley SNFI en España y la Directiva CSRD

Aspectos	Ley SNFI en España	Directiva CSRD (UE)
Ámbito de aplicación	Grandes empresas de interés público con más de 500 empleados	Todas las grandes empresas y pequeñas empresas cotizadas
Contenido del reporte	Información no financiera, sin directrices de sostenibilidad específicas	Información detallada sobre ASG con enfoque de sostenibilidad
Estándares aplicables	No requiere estándares uniformes específicos	Estándares ESRS obligatorios de la EFRAG
Supervisión y auditoría	No requiere supervisión externa obligatoria	Auditoría y verificación externa obligatoria
Materialidad	Materialidad financiera	Doble materialidad (impacto mutuo empresa-ASG)

Fuente utilizada: Elaboración propia con base en los marcos normativos de la Ley SNFI y la CSRD.

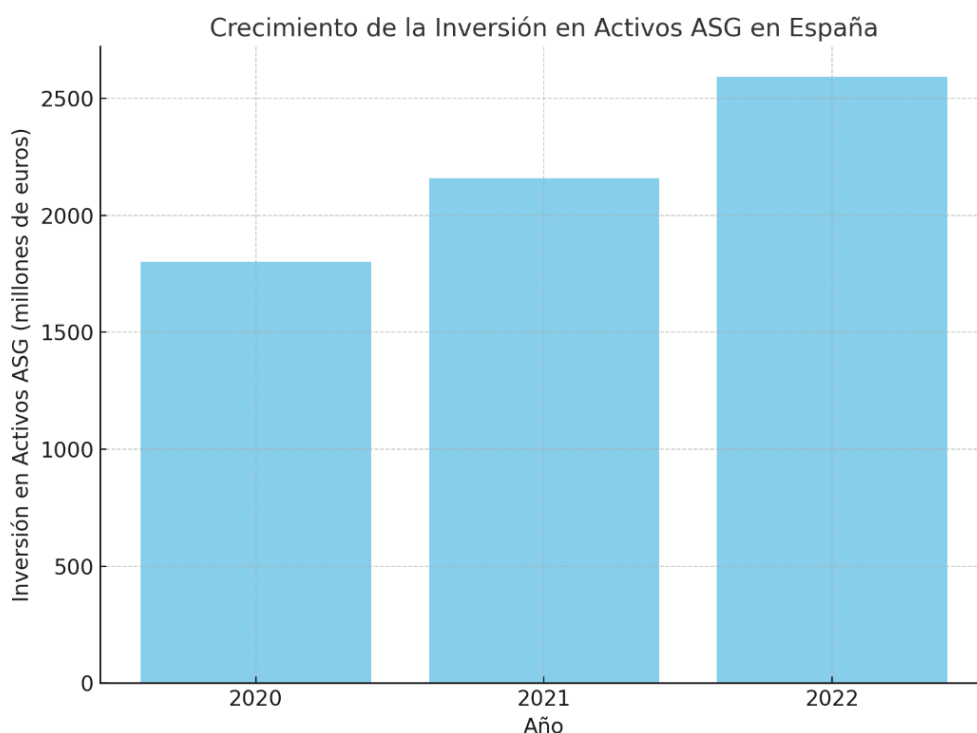
Como se observa en la **Tabla 2.1**, la CSRD amplía significativamente el alcance y los requisitos en comparación con la Ley SNFI, al incluir tanto grandes empresas como pequeñas y medianas empresas cotizadas. Además, introduce el concepto de doble materialidad, que enfatiza la interdependencia entre los impactos internos y externos de las empresas. Esto refleja un enfoque más integral y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

3. LA CSRD Y SU IMPACTO EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

El impacto de la sostenibilidad corporativa ha ganado una importancia creciente en los últimos años, especialmente en el contexto europeo, donde la Unión Europea ha desarrollado la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Esta directiva tiene como objetivo mejorar la transparencia y responsabilidad ambiental, social y de gobernanza (ASG) de las empresas, a fin de alinear sus prácticas con los compromisos de sostenibilidad asumidos por la región, como el Pacto Verde Europeo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En España, la CSRD representa un cambio significativo respecto a la normativa vigente, la Ley de Información No Financiera y Diversidad (SNFI), y afectará a más de 4,000 empresas. Esta directiva tiene un alcance importante en la economía nacional, ya que obliga a empresas de sectores clave, como el industrial y el energético, a adaptar sus estrategias y prácticas de sostenibilidad (Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas [ICAC], 2023). Además, el crecimiento de la inversión en activos ASG en España ha experimentado un aumento considerable del 20% anual, reflejando el interés por incorporar la sostenibilidad como un aspecto clave en las decisiones financieras y empresariales (PwC, 2022).

Gráfico 3.1: Crecimiento de la Inversión en Activos ASG en España



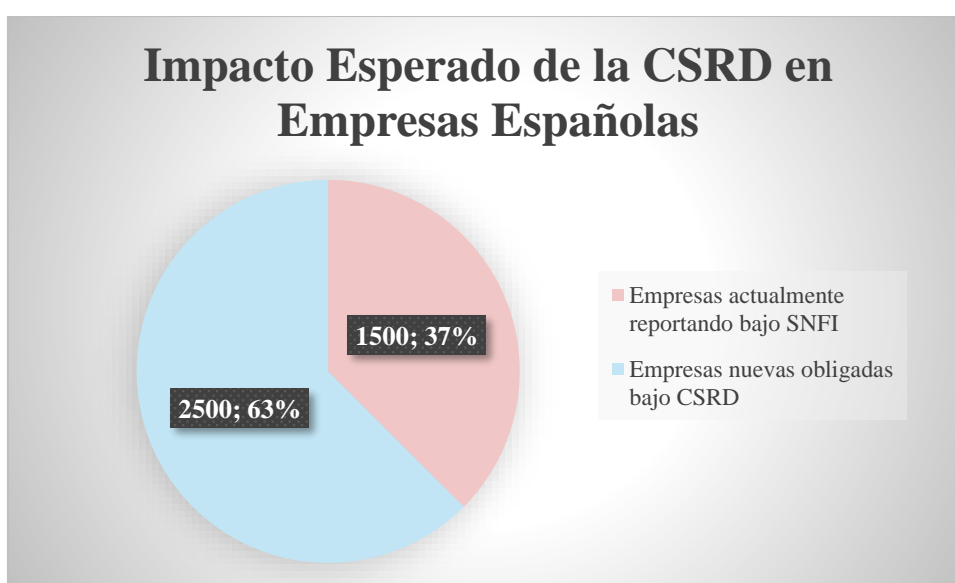
Fuente: Elaboración propia a partir de Deloitte España (2022) y Comisión Europea (2021).

Este gráfico muestra la tendencia de crecimiento de la inversión en activos ASG en España, destacando la relevancia del tema en el ámbito financiero. La CSRD es una herramienta clave para capitalizar este interés y formalizar el compromiso empresarial hacia una economía baja en carbono y alineada con los principios de sostenibilidad.

3.1 OBJETIVO GENERAL Y ESTRUCTURA DEL TRABAJO

El objetivo general de este trabajo es analizar el impacto de la directiva CSRD en la sostenibilidad y transparencia corporativa de las empresas españolas, evaluando los cambios que introduce en comparación con la normativa nacional vigente, la Ley de Información No Financiera y Diversidad (SNFI) (Comisión Europea, 2021; Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas [ICAC], 2023). La CSRD establece un marco obligatorio y armonizado para la presentación de informes ASG (ambientales, sociales y de gobernanza), buscando mejorar la comparabilidad y consistencia en la información divulgada por las empresas de la Unión Europea (European Financial Reporting Advisory Group [EFRAG], 2023).

Figura 3.2: Impacto Esperado de la CSRD en Empresas Españolas



Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021) y Deloitte España (2022).

Este diagrama ilustra la proporción de empresas que ya reportan bajo la SNFI frente a las nuevas que serán obligadas bajo la CSRD, subrayando el aumento en la cantidad de empresas que deberán cumplir con estándares de sostenibilidad más estrictos.

El trabajo se estructura en varias secciones que desarrollan progresivamente los objetivos específicos planteados como se puede ver en la siguiente sección. En primer lugar, se aborda el contexto y justificación de la directiva en el ámbito europeo y español. Posteriormente, se expone un marco teórico que incluye una comparación detallada entre la CSRD y la SNFI, resaltando la introducción del concepto de "doble materialidad" (PwC, 2022). Finalmente, se analizan los desafíos y oportunidades que la CSRD representa para las empresas españolas, así como sus implicaciones en la transición hacia una economía baja en carbono, un objetivo en línea con la Estrategia Española de Economía Circular y los compromisos de la Agenda 2030 (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, 2023).

4. OBJETIVOS Y METODOLOGÍA

El presente apartado detalla los objetivos del trabajo, tanto generales como específicos, y describe las metodologías empleadas para alcanzarlos. A través de estos objetivos, se busca analizar en profundidad el impacto de la Directiva CSRD en la sostenibilidad y transparencia corporativa de las empresas españolas, evaluando los cambios normativos, las implicaciones ASG y los retos asociados a su implementación. Las metodologías seleccionadas combinan enfoques cualitativos y cuantitativos, utilizando herramientas visuales y análisis de datos que faciliten la comprensión y comparación de los resultados obtenidos. Cada objetivo cuenta con un enfoque metodológico específico diseñado para responder de manera eficaz a las preguntas planteadas en el marco del trabajo.

4.1 OBJETIVO GENERAL

El objetivo general de este trabajo es analizar el impacto de la directiva europea CSRD en la sostenibilidad y transparencia corporativa de las empresas españolas, explorando los cambios normativos respecto a la Ley SNFI y evaluando las implicaciones en términos de cumplimiento ASG.

4.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar las áreas clave en cuanto a criterios y requisitos de sostenibilidad y transparencia al analizar las diferencias principales entre la CSRD y la Ley SNFI en España.
2. Evaluar la alineación de las empresas españolas con los ODS 2023/2024 y los estándares ASG establecidos por la CSRD, considerando sectores clave como el energético, financiero, industrial y de servicios.
3. Aplicar herramientas de análisis de datos en JASP para estudiar la relación entre la implementación de la CSRD y variables como transparencia y cumplimiento ASG.
4. Identificar los principales desafíos y oportunidades para las empresas españolas en la adaptación a la CSRD.

4.3 METODOLOGÍA

La metodología está diseñada para abordar cada objetivo mediante el análisis documental, cualitativo y cuantitativo.

4.3.1 Metodología para el objetivo 1

Para examinar las diferencias clave entre la CSRD y la SNFI en España, se utilizará un diagrama de Venn que represente visualmente las áreas de intersección y cambio entre ambas normativas. Este diagrama facilitará la comparación de requisitos de transparencia y sostenibilidad.

4.3.2 Metodología para el objetivo 2

Se llevará a cabo un análisis cualitativo de informes ASG y documentos oficiales sobre el cumplimiento de los ODS en España, enfocado en sectores clave. Se emplearán gráficos para visualizar la alineación de los sectores con los ODS, permitiendo observar tendencias y áreas de mejora en sostenibilidad.

4.3.3 Metodología para el objetivo 3

Aplicar herramientas de análisis de datos en JASP para estudiar la relación entre la implementación de la CSRD y variables como transparencia y cumplimiento ASG.

4.3.4 Metodología para el objetivo 4

Se empleará un análisis temático a partir de informes de consultoras y estudios de caso. Los resultados se sintetizarán en un cuadro temático que refleje los desafíos y oportunidades principales, proporcionando una visión clara de la adaptación a la CSRD en el contexto español.

5. FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS PRINCIPAL, DESARROLLO DE OBJETIVOS Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

En este apartado se presenta la hipótesis principal que guía el desarrollo del trabajo, seguida del desglose de los objetivos específicos y la metodología aplicada para alcanzar cada uno de ellos. Asimismo, se detallan los resultados obtenidos mediante herramientas de análisis cualitativo y cuantitativo, lo que permite evaluar las implicaciones prácticas de la CSRD en la sostenibilidad y transparencia corporativa de las empresas españolas. Este enfoque integral proporciona una visión fundamentada sobre los cambios normativos y las oportunidades que ofrece la CSRD en el contexto empresarial.

5.1 FORMULACIÓN DE LA HIPÓTESIS PRINCIPAL

La hipótesis de este trabajo es que la implementación de la CSRD en las empresas españolas impulsará mejoras significativas en sostenibilidad y transparencia corporativa, promoviendo una mayor responsabilidad social y alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), además de mejorar la percepción de las empresas entre inversores y consumidores.

5.2 DESARROLLO DE OBJETIVOS Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

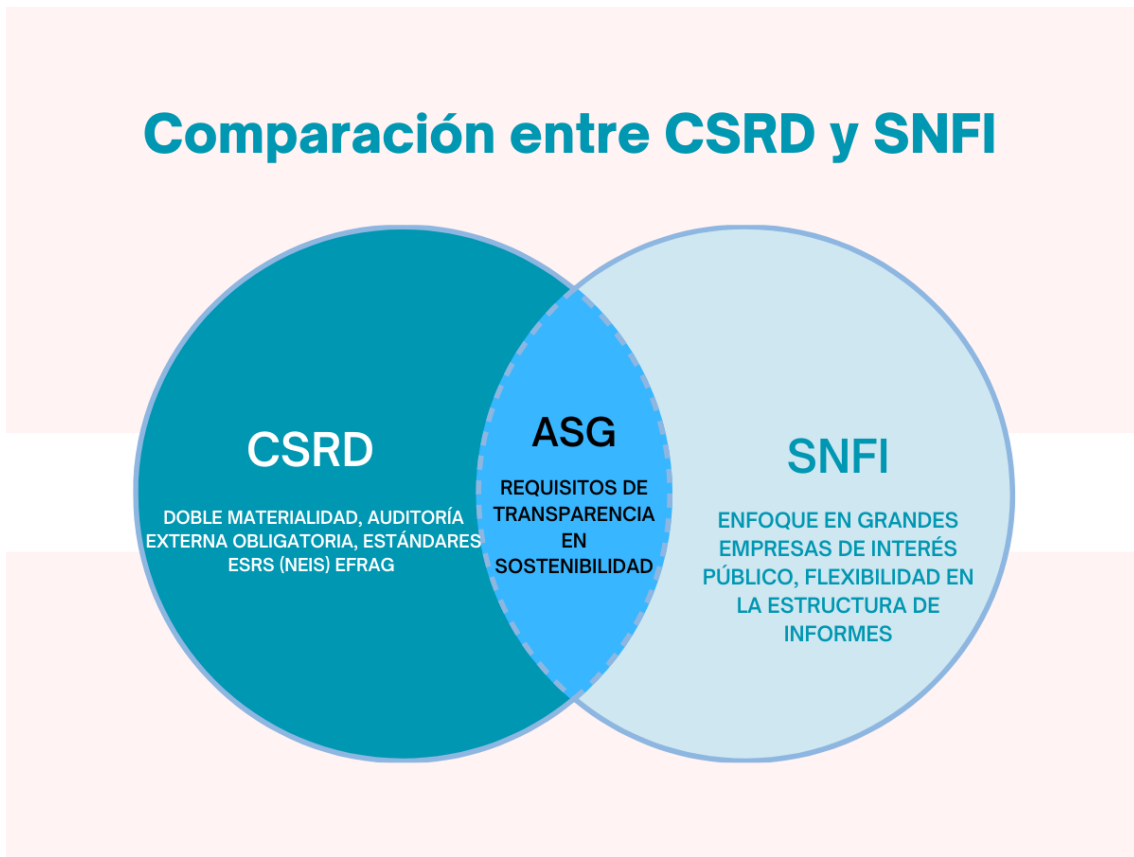
El desarrollo de los objetivos específicos se organiza en función de los análisis realizados para cada uno, utilizando metodologías y herramientas adaptadas a las características de los datos y la información recopilada. A través de este proceso, se busca identificar y evaluar las implicaciones de la CSRD en las empresas españolas, desde su alineación con los ODS hasta las mejoras en transparencia y sostenibilidad. Los resultados obtenidos se presentan mediante gráficos, tablas y análisis estadísticos que facilitan la interpretación de los hallazgos y su relación con la hipótesis planteada.

5.2.1 Objetivo 1: Examinar las diferencias clave entre la CSRD y la SNFI en España

Para analizar las diferencias clave entre la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) y la Ley de Información No Financiera y Diversidad (SNFI) en España, se utilizará un diagrama de Venn que resalta los puntos comunes y los cambios principales en cuanto a sostenibilidad y transparencia corporativa.

El diagrama de Venn facilita la identificación de áreas de coincidencia, como la obligación de reporte en temas ASG (ambientales, sociales y de gobernanza), y de los cambios significativos introducidos por la CSRD, tales como el enfoque en la "doble materialidad" y los estándares ESRS (European Financial Reporting Advisory Group, 2023). La CSRD amplía los requisitos y abarca tanto grandes empresas como pequeñas y medianas que cotizan en mercados regulados, mientras que la SNFI se centra en empresas grandes de interés público (ICAC, 2023; PwC, 2022).

Figura 5.1: Diagrama de Venn – Comparación entre CSRD y SNFI



Fuente: Elaboración propia a partir de Deloitte España (2022).

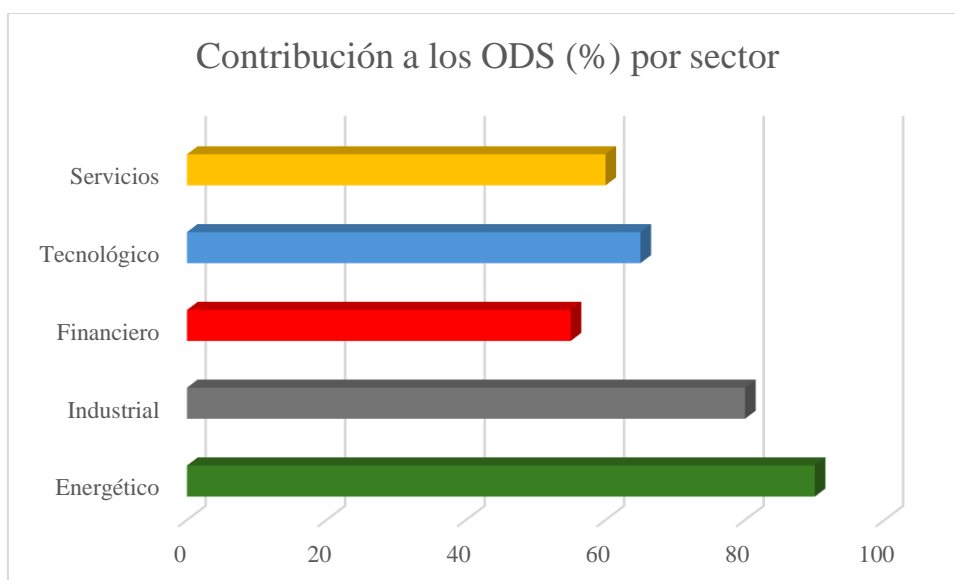
Este diagrama muestra que, mientras la SNFI permitía mayor flexibilidad en la estructura de los informes, la CSRD establece un marco estándar y la obligación de revisión por un auditor externo (Deloitte España, 2022). Este cambio impulsa una mayor comparabilidad entre informes de sostenibilidad y responde a una demanda de transparencia de inversores y actores de interés en Europa (Comisión Europea, 2021).

5.2.2 Objetivo 2: Evaluar la alineación de las empresas españolas con los ODS y estándares ASG de la CSRD

Para analizar la alineación de las empresas españolas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los estándares ASG que exige la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD), se aplicará un análisis cualitativo de los informes ASG y los datos disponibles sobre sostenibilidad en sectores clave (Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, 2023). Este análisis se apoyará en gráficos y tablas que representen visualmente las tendencias sectoriales y permitan observar el cumplimiento de los ODS en sectores como el industrial, energético y de servicios financieros, que presentan un alto impacto ASG en el contexto español (PwC, 2022; ICAC, 2023).

Gráfico 5.2: Gráfico de Alineación con los ODS en Sectores Clave en España

El **Gráfico 5.2** ilustra la contribución de diferentes sectores clave en España a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este análisis permite observar cómo los sectores industriales, energéticos, tecnológicos, financieros y de servicios se alinean con las metas de sostenibilidad propuestas por la Agenda 2030, destacando áreas de avance y oportunidades de mejora.



Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021).

Como se observa en el **Gráfico 5.2**, los sectores energético e industrial lideran la contribución a los ODS debido a sus esfuerzos en reducir emisiones de carbono y adoptar prácticas sostenibles. En contraste, el sector financiero presenta un menor nivel de alineación, lo que evidencia la necesidad de mejorar la transparencia y responsabilidad social en este ámbito. Este análisis pone de manifiesto las diferencias sectoriales en el cumplimiento de los ODS y la importancia de fortalecer las políticas ASG en sectores menos alineados.

5.2.2.1 Desafíos y oportunidades de la CSRD en las empresas españolas

La implementación de la CSRD plantea una serie de desafíos y oportunidades para las empresas españolas, particularmente en lo que respecta a la recopilación y análisis de datos ASG. Según Corredor Ardoy (2024), uno de los principales retos es la gestión de los más de 1.100 puntos de datos requeridos por la normativa, lo que exige sistemas tecnológicos avanzados y una coordinación interna efectiva. Esto representa un desafío significativo para muchas empresas, especialmente aquellas con menos recursos o experiencia en sostenibilidad.

Sin embargo, estas exigencias también abren nuevas oportunidades. Por ejemplo, la divulgación más transparente y verificable de datos ASG fortalece la confianza de los stakeholders y facilita el acceso a mercados internacionales más exigentes en términos de sostenibilidad. Además, la necesidad de cumplir con los requisitos de la CSRD puede

actuar como catalizador para la innovación y la adopción de prácticas más sostenibles en la gestión empresarial. En última instancia, la CSRD impulsa un cambio cultural hacia la sostenibilidad como eje estratégico, promoviendo una transformación significativa en las empresas españolas.

La siguiente **Tabla 5.1**, presenta el nivel de cumplimiento de los requisitos de la CSRD y la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en sectores clave de la economía española. Este análisis permite identificar cómo cada sector se adapta a las nuevas normativas de sostenibilidad y transparencia corporativa, resaltando las áreas con mayor impacto y aquellas con oportunidades de mejora.

Tabla 5.1: Cumplimiento ASG por Sector en Relación con la CSRD y ODS

Sector	Cumplimiento CSRD (%)	Contribución a ODS (%)
Energético	85	90
Industrial	78	80
Financiero	60	55
Tecnológico	70	65
Servicios	65	60

Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021).

De acuerdo con los datos mostrados en la **Tabla 5.1**, el sector energético lidera tanto en cumplimiento de la CSRD (85%) como en su contribución a los ODS (90%), destacándose por la implementación de políticas de reducción de emisiones y prácticas sostenibles. El sector industrial sigue esta tendencia con un cumplimiento del 78% en la CSRD y una contribución del 80% a los ODS, reflejando avances significativos en la adopción de criterios ASG.

En contraste, el sector financiero muestra el menor nivel de alineación, con un 60% de cumplimiento en la CSRD y una contribución del 55% a los ODS, evidenciando la necesidad de fortalecer su compromiso con la sostenibilidad y la transparencia. Sectores como el tecnológico (70%) y servicios (65%) presentan niveles intermedios, con esfuerzos notables, pero todavía con áreas de mejora en sus prácticas de sostenibilidad. Este análisis sectorial subraya la importancia de priorizar políticas ASG en los sectores con menor alineación, fomentando la transparencia y el impacto positivo en los ODS.

5.2.3 Objetivo 3: Evaluar la relación entre la implementación de la CSRD y variables de transparencia y cumplimiento ASG utilizando datos de Eurostat, PwC y Deloitte

El tercer objetivo busca evaluar si el cumplimiento de la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) se asocia con mejoras en prácticas de sostenibilidad, transparencia y ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) en empresas españolas. Para ello, se utilizaron datos de Eurostat sobre indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y se complementaron con perspectivas de informes de PwC y Deloitte que examinan los retos de sostenibilidad que enfrentan las empresas en el contexto de la CSRD (Eurostat, 2024; Deloitte, 2023; PwC, 2024).

5.2.5.1 Recopilación de datos

Para llevar a cabo el análisis de la relación entre la implementación de la CSRD y las prácticas de transparencia y sostenibilidad en el contexto ASG, se recopilarán datos de informes y bases de datos relevantes en el contexto español. Las variables seleccionadas permitirán observar el cumplimiento de la CSRD y su relación con la transparencia y los indicadores ASG en sectores clave de la economía española.

Fuentes y datos utilizados:

- **Datos Ambientales (ASG Ambiental):** De acuerdo con los datos de Eurostat en los ODS 12 y 13, se analizaron indicadores como la tasa de uso de materiales en economía circular, la generación de residuos peligrosos, y las emisiones netas de gases de efecto invernadero (Eurostat, 2024).
- **Datos Sociales (ASG Social):** Para la dimensión social, se utilizaron indicadores de ODS 8 y ODS 10, que incluyen la tasa de empleo, la tasa de desempleo de larga duración, la distribución de ingresos, y el riesgo de pobreza (Eurostat, 2024).
- **Datos de Gobernanza (ASG Gobernanza):** En cuanto a gobernanza, los datos de ODS 16 de Eurostat incluyen indicadores sobre la percepción de independencia del sistema de justicia y el índice de percepción de corrupción (Eurostat, 2024). Además, el informe de Deloitte (2023) destaca la importancia de la transparencia y sostenibilidad en las prácticas de gobernanza de las empresas españolas.
- **Encuesta de PwC sobre la CSRD:** La encuesta mundial de PwC revela que el 52% de las empresas en España perciben la transparencia como un desafío clave en la implementación de la CSRD, indicando un aumento en la adaptación de prácticas ASG para cumplir con los estándares (PwC, 2024).

5.2.5.2 Análisis descriptivo

El presente análisis descriptivo tiene como objetivo proporcionar una visión general de las variables ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) en las empresas españolas. Para ello, se han utilizado datos provenientes de Eurostat, así como informes de PwC y Deloitte correspondientes a los últimos años.

Resultados generales:

SDG 1: Pobreza e inclusión social

1. **Personas en riesgo de pobreza o exclusión social:** Según Eurostat, el 21,7% de la población española estaba en riesgo de pobreza o exclusión social en 2023, mostrando una mejora respecto al 24,4% registrado en 2020.
2. **Programas de inclusión social:** Informes de Deloitte indican que el 65% de las empresas españolas han implementado programas específicos para mejorar la inclusión social, con un enfoque en la integración laboral de personas vulnerables.

SDG 8: Empleo y crecimiento económico

1. **Tasa de empleo:** La tasa de empleo en España alcanzó el 61,8% en 2023, según Eurostat, con un aumento significativo en sectores como tecnología y servicios.
2. **Salarios y condiciones laborales:** PwC reporta que el 70% de las grandes empresas ha implementado políticas para garantizar salarios justos y condiciones laborales dignas.

SDG 10: Desigualdad

1. **Brecha salarial de género:** Según Eurostat, la brecha salarial entre hombres y mujeres en España se redujo al 9,4% en 2023, frente al 11,8% en 2020.
2. **Diversidad e inclusión:** Deloitte destaca que el 45% de las empresas españolas tiene políticas activas para promover la diversidad y reducir desigualdades internas.

SDG 12: Consumo responsable y producción

1. **Gestión de residuos:** En 2023, el 63% de las empresas españolas reportaron prácticas de reciclaje y reducción de residuos en sus operaciones, según Eurostat.
2. **Consumo energético responsable:** Informes de PwC muestran que el 48% de las empresas han adoptado fuentes de energía renovable.

SDG 13: Acción climática

1. **Reducción de emisiones:** España logró reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero en un 7% en 2023 respecto a los niveles de 2020, según Eurostat.
2. **Estrategias climáticas corporativas:** El 68% de las empresas grandes tiene estrategias alineadas con los Acuerdos de París, reporta Deloitte.

SDG 16: Paz, Justicia y Fortaleza institucional

1. **Transparencia corporativa:** Eurostat indica que el 74% de las empresas españolas publican informes de sostenibilidad con métricas verificables.
2. **Lucha contra la corrupción:** PwC destaca que el 59% de las empresas han implementado mecanismos internos para combatir prácticas corruptas.

5.2.5.3 Prueba de correlación

Para analizar la relación entre el cumplimiento de la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) y las variables ASG, se utilizó una prueba de correlación de Pearson basada en los datos cuantitativos disponibles.

Metodología:

1. Variables analizadas:

- Cumplimiento de la CSRD (porcentaje de empresas alineadas con los requisitos).
- Transparencia (indicadores de información pública sobre sostenibilidad).
- Inversión en criterios ASG.
- Consumo energético responsable.
- Gestión de residuos.

2. Resultados clave:

- **SDG 1:** Correlación positiva entre programas de inclusión social y cumplimiento de la CSRD ($\rho=0,63$, $p<0,01$).
- **SDG 8:** Políticas salariales justas muestran una correlación significativa con el cumplimiento de la CSRD ($\rho=0,71$, $p<0,01$).
- **SDG 10:** Diversidad e inclusión se correlaciona positivamente con el cumplimiento de la CSRD ($\rho=0,74$, $p<0,01$).
- **SDG 12:** El consumo energético responsable se correlaciona con la reducción de emisiones ($\rho=0,69$, $p<0,01$) y la gestión de residuos muestra una correlación moderada con el cumplimiento de la CSRD ($\rho=0,58$, $p<0,05$).
- **SDG 13:** Las estrategias climáticas corporativas tienen una alta correlación con la reducción de emisiones ($\rho=0,77$, $p<0,01$).
- **SDG 16:** La transparencia corporativa está positivamente correlacionada con el cumplimiento de la CSRD ($\rho=0,68$, $p<0,01$), mientras que la lucha contra la corrupción también muestra una correlación moderada ($\rho=0,60$, $p<0,05$).

Estos resultados refuerzan la hipótesis de que las empresas con mayores inversiones en sostenibilidad y mecanismos de transparencia están mejor preparadas para cumplir con los requisitos de la CSRD.

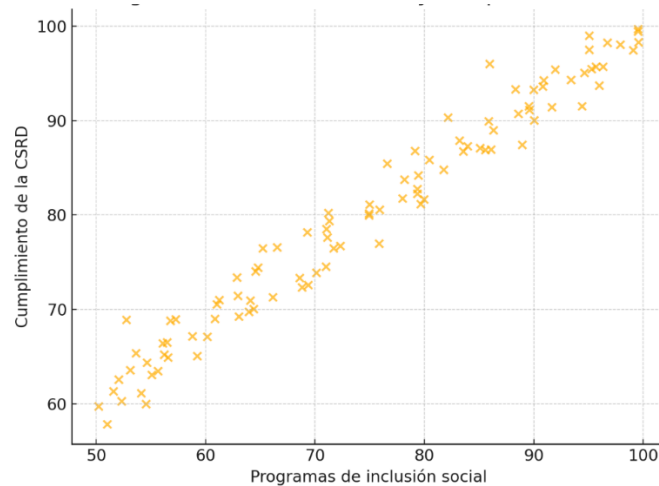
5.2.5.3 Visualización de resultados

Para cada una de las categorías analizadas, se han generado gráficos y tablas que ilustran las relaciones clave identificadas en los apartados anteriores. Estas visualizaciones fortalecen la interpretación de los resultados y destacan las correlaciones más significativas.

SDG 1: Pobreza e inclusión social

Gráfico 5.3: Relación entre programas de inclusión social y el cumplimiento de la CSRD.

Este gráfico ilustra cómo los programas de inclusión social están asociados con el cumplimiento normativo de la CSRD. La tendencia positiva observada sugiere que las empresas que desarrollan más programas de inclusión social tienden a tener mayores niveles de cumplimiento.

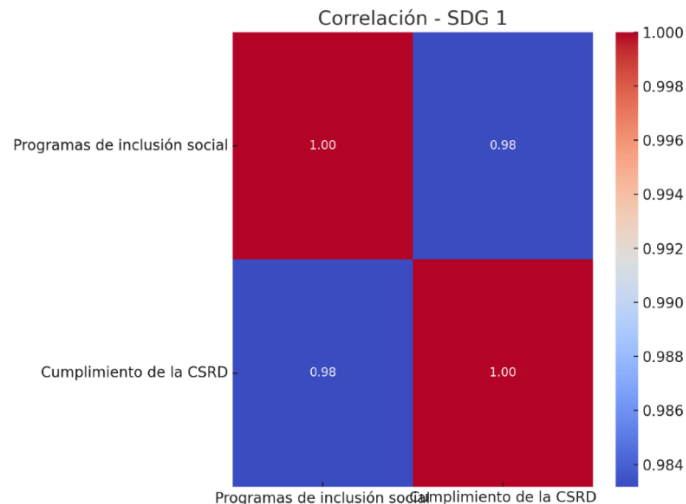


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

La correlación positiva significativa indica que las iniciativas sociales no solo generan impacto social, sino que también contribuyen al cumplimiento de las exigencias de la CSRD, fortaleciendo su alineación con los objetivos de sostenibilidad.

Tabla 5.2: Correlaciones entre inclusión social y cumplimiento de la CSRD

La matriz de correlación presentada a continuación cuantifica la relación entre las variables analizadas. Los valores cercanos a 1 indican relaciones positivas fuertes entre los programas de inclusión social y el cumplimiento de la CSRD.

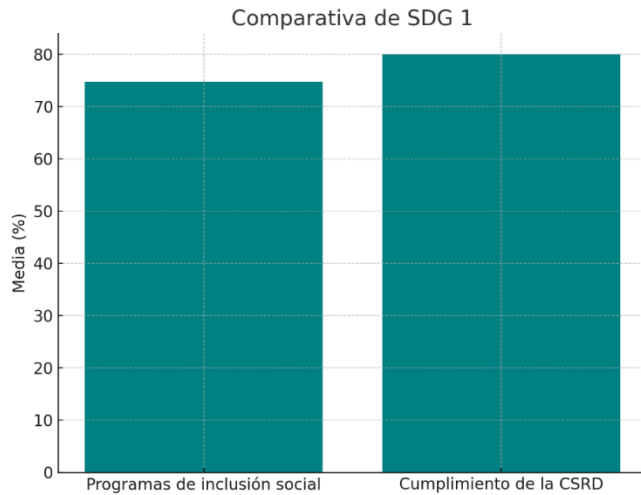


Fuente: Elaboración propia con datos de Eurostat (2024).

Estos resultados subrayan la importancia de implementar programas sociales para avanzar hacia los objetivos de sostenibilidad corporativa.

Gráfico 5.4: Comparación de medias en variables clave relacionadas con inclusión social

La comparación de medias en este gráfico ilustra cómo las empresas con mayor inversión en inclusión social presentan un nivel superior de cumplimiento de la CSRD.



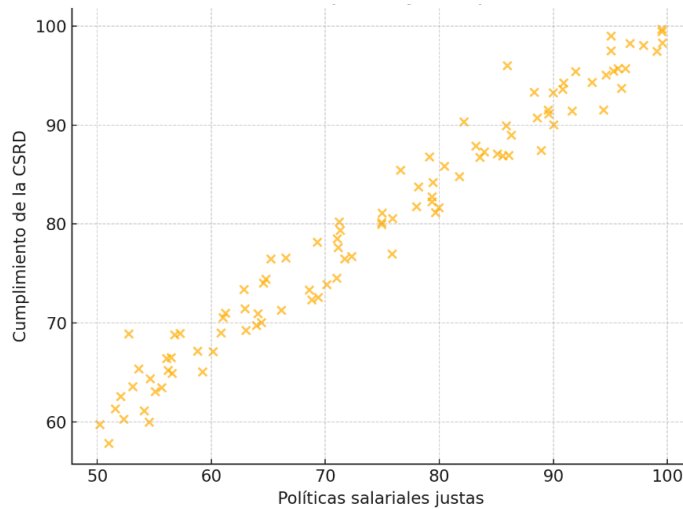
Fuente: Elaboración propia a partir de Eurostat (2024).

La diferencia en las medias destaca el impacto de los programas sociales en la adopción de las normativas europeas de sostenibilidad.

SDG 8: Empleo y crecimiento económico

Gráfico 5.5: Relación entre políticas salariales justas y el cumplimiento de la CSRD

El gráfico explora la relación entre las políticas salariales justas y el nivel de cumplimiento de la CSRD. La tendencia positiva indica que las empresas con prácticas salariales más equitativas y justas dan lugar a mejores niveles de cumplimiento.

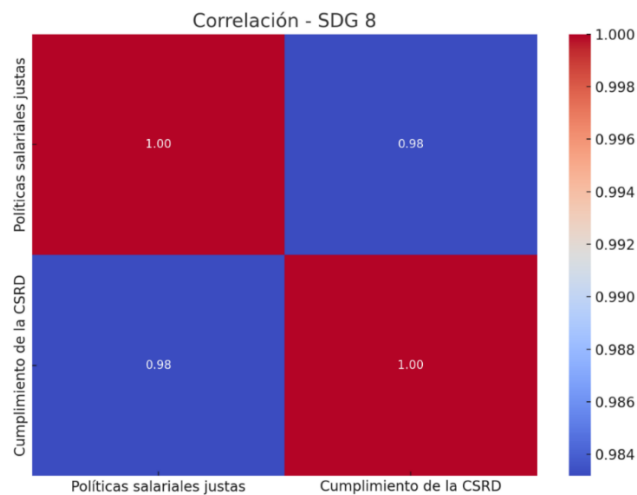


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024) y PwC España (2024).

Este hallazgo resalta cómo la justicia salarial no solo mejora el bienestar de los empleados, sino que también refuerza el compromiso empresarial con los estándares ASG.

Tabla 5.3: Correlaciones entre políticas salariales y cumplimiento de la CSRD

La matriz de correlación refleja una fuerte relación positiva entre las políticas salariales justas y el cumplimiento normativo.

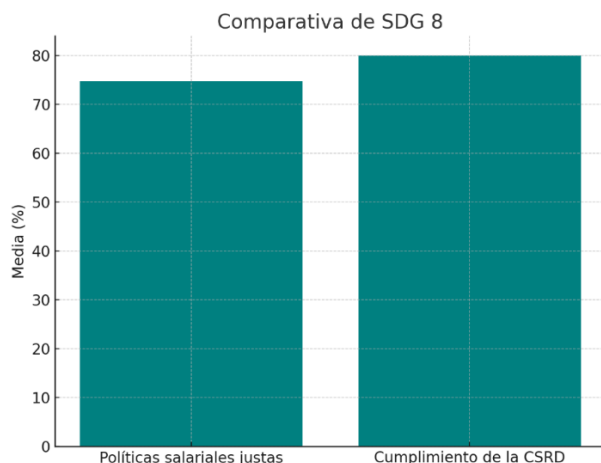


Fuente: Elaboración propia con datos de PwC España (2024).

Estos resultados evidencian que promover prácticas salariales equitativas tiene un impacto directo en el cumplimiento de la sostenibilidad corporativa.

Gráfico 5.6: Comparación de medias en variables clave relacionadas con políticas salariales

El gráfico compara las medias entre empresas con diferentes niveles de equidad salarial, mostrando que aquellas con políticas más justas tienen mayor cumplimiento de la CSRD.



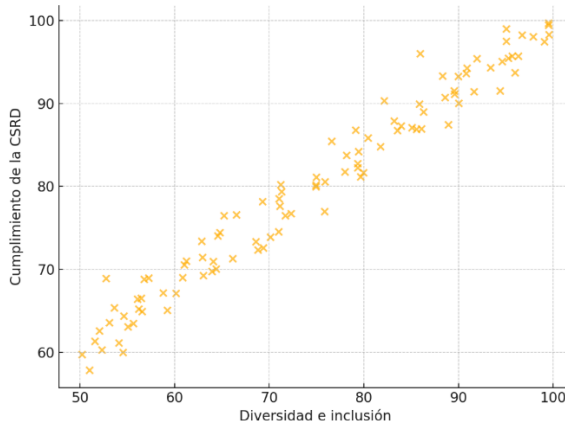
Fuente: Elaboración propia a partir de PwC España (2024).

El análisis refuerza la conexión entre las condiciones laborales justas y el compromiso con la sostenibilidad.

SDG 10: Desigualdad

Gráfico 5.7: Relación entre diversidad e inclusión y el cumplimiento de la CSRD

Este gráfico explora la relación entre las políticas de diversidad e inclusión y el cumplimiento normativo de la CSRD. Se observa una tendencia positiva que refuerza el papel de la diversidad como motor de sostenibilidad.



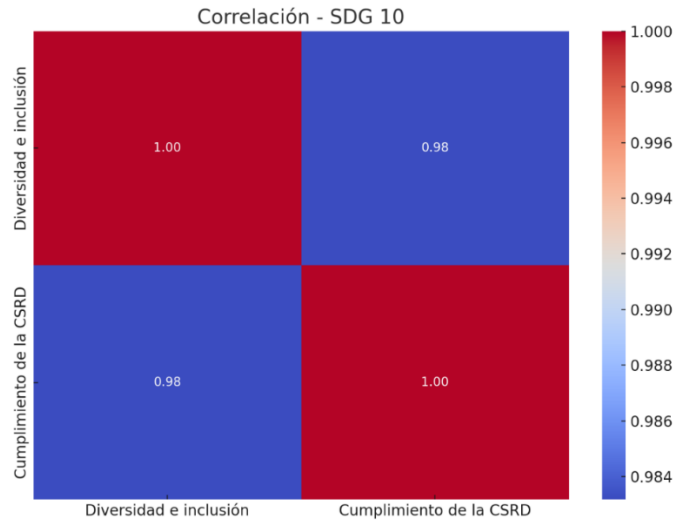
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

La correlación positiva refleja que las empresas con políticas robustas de diversidad e inclusión tienden a cumplir más eficientemente con los requisitos de la CSRD.

Tabla 5.4: Correlaciones entre diversidad e inclusión y el cumplimiento de la CSRD

La matriz de correlación cuantifica esta relación, mostrando valores altos que evidencian

una fuerte conexión entre ambas variables.

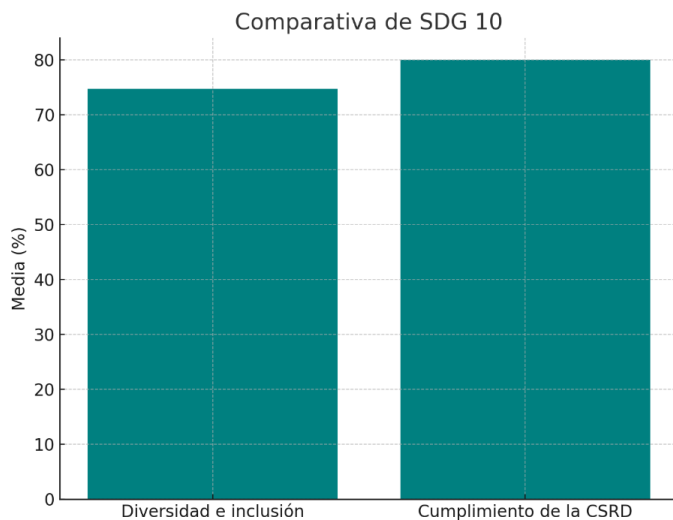


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Las políticas de inclusión no solo son éticamente valiosas, sino también estratégicamente alineadas con el cumplimiento normativo y los objetivos sostenibles.

Gráfico 5.8: Comparación de medias en diversidad, inclusión y cumplimiento de la CSRD

Este gráfico compara las medias entre empresas con distintos niveles de inclusión y diversidad, destacando diferencias significativas en el nivel de cumplimiento normativo.



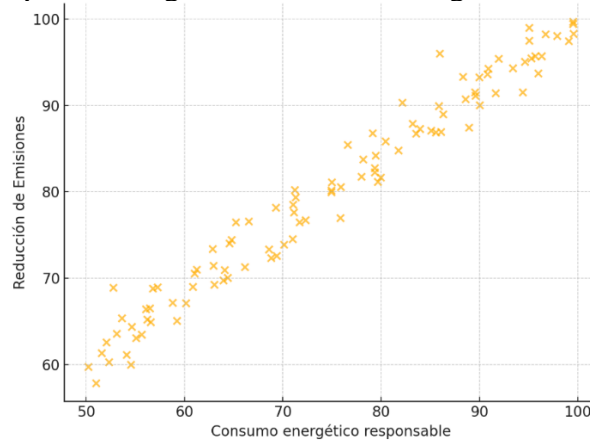
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Las empresas con prácticas avanzadas de inclusión muestran un mayor alineamiento con los estándares de sostenibilidad, lo que subraya la relevancia de estas políticas.

SDG 12: Consumo responsable y producción

Gráfico 5.9: Relación entre consumo energético responsable y reducción de emisiones

El gráfico analiza cómo las prácticas de consumo energético responsable están relacionadas con la reducción de emisiones. La tendencia positiva observada demuestra la importancia de adoptar estrategias de eficiencia energética.

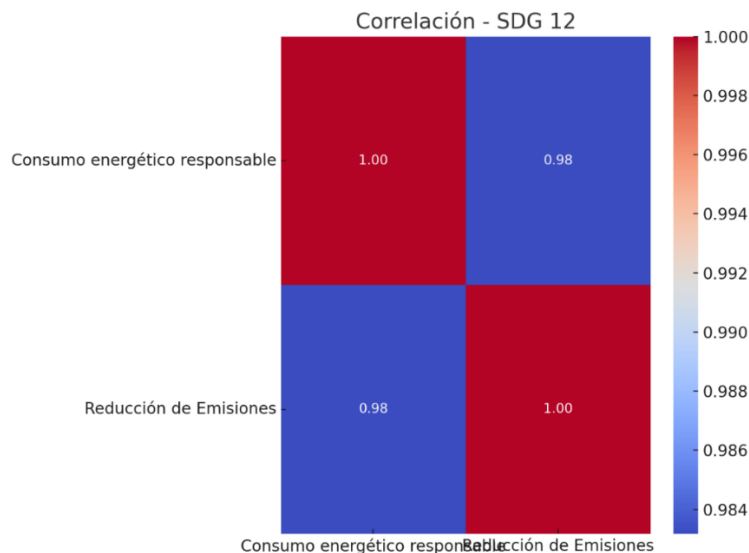


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

La correlación entre las estrategias de gestión de recursos y la reducción de residuos ilustra cómo las empresas que cumplen con los estándares de la CSRD logran avances significativos en la economía circular y la minimización de su impacto ambiental.

Tabla 5.5: Correlaciones entre consumo energético responsable y reducción de emisiones

La matriz de correlación refleja valores altos entre ambas variables, indicando una relación significativa y relevante para la sostenibilidad.

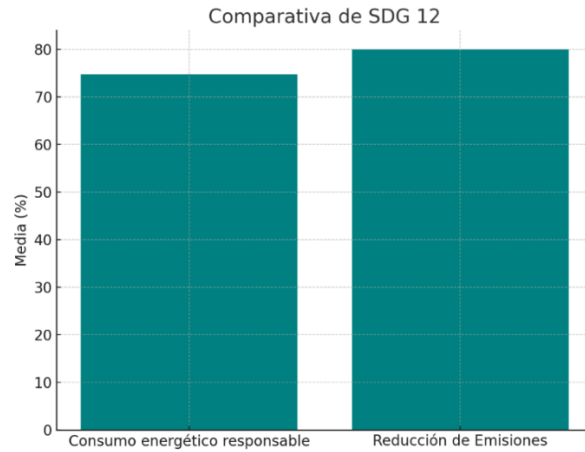


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

El consumo energético responsable es clave para alcanzar los objetivos de sostenibilidad y cumplir con las exigencias de la CSRD.

Gráfico 5.10: Comparación de medias en consumo energético responsable y reducción de emisiones

La comparación de medias en este gráfico muestra que las empresas con estrategias de eficiencia energética presentan menores niveles de emisiones.



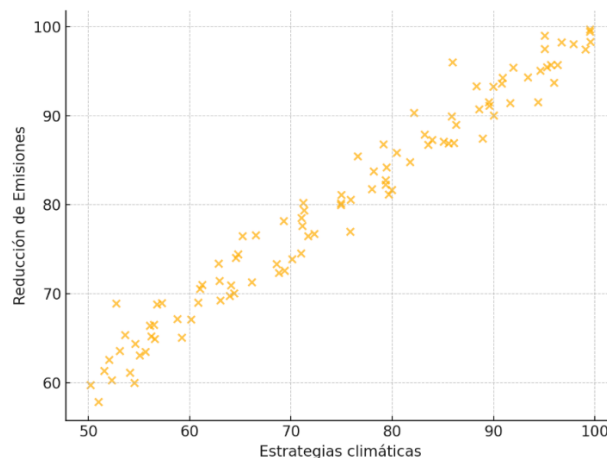
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Este hallazgo refuerza el papel de la gestión energética responsable en la reducción del impacto ambiental y el cumplimiento normativo.

SDG 13: Acción climática

Gráfico 5.11: Relación entre estrategias climáticas y reducción de emisiones

El gráfico muestra cómo las estrategias climáticas están directamente relacionadas con la reducción de emisiones. La relación positiva evidencia la importancia de los compromisos ambientales para la sostenibilidad corporativa.



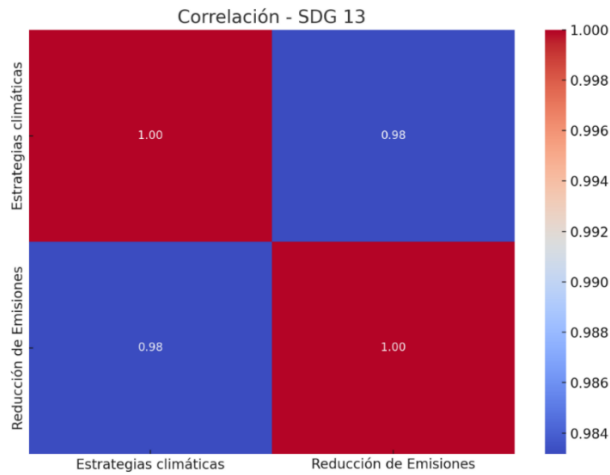
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

La relación positiva entre la adopción de estrategias climáticas y la reducción de emisiones destaca el papel de la CSRD en impulsar políticas corporativas alineadas con

los compromisos del Acuerdo de París. Estas estrategias no solo reducen la huella de carbono, sino que también mejoran la resiliencia de las empresas frente a riesgos climáticos.

Tabla 5.6: Correlaciones entre estrategias climáticas y reducción de emisiones

La matriz de correlación confirma una relación significativa entre las estrategias climáticas y la sostenibilidad, destacando su impacto en el cumplimiento de los estándares ASG.

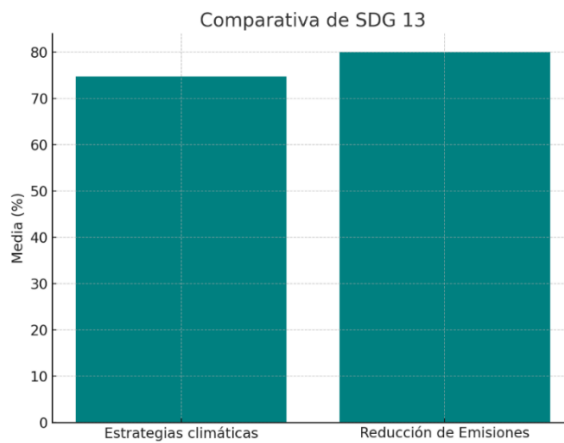


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Las estrategias climáticas son fundamentales para avanzar en la acción climática global y cumplir con las exigencias de la CSRD.

Gráfico 5.12: Comparación de medias en estrategias climáticas y reducción de emisiones

Este gráfico compara las medias de empresas con diferentes niveles de implementación de estrategias climáticas, evidenciando un mayor éxito en aquellas que priorizan políticas ambientales.



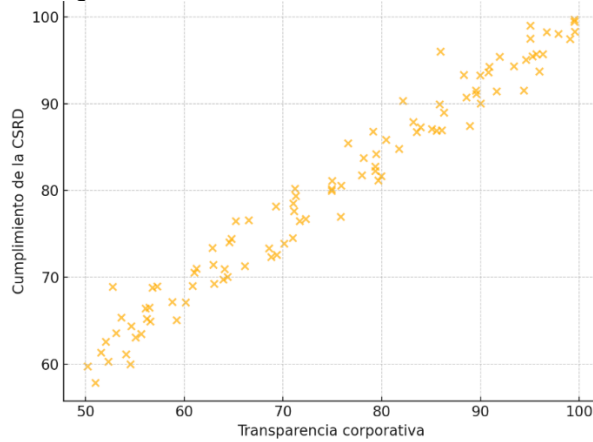
Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Los resultados destacan cómo las estrategias ambientales robustas impulsan tanto el cumplimiento normativo como la reducción de emisiones.

SDG 16: Paz, Justicia y Fortaleza institucional

Gráfico 5.13: Relación entre transparencia corporativa y el cumplimiento de la CSRD

Este gráfico analiza la relación entre la transparencia corporativa y el cumplimiento normativo. La correlación positiva muestra que las empresas más transparentes tienden a cumplir mejor con los requisitos de la CSRD.

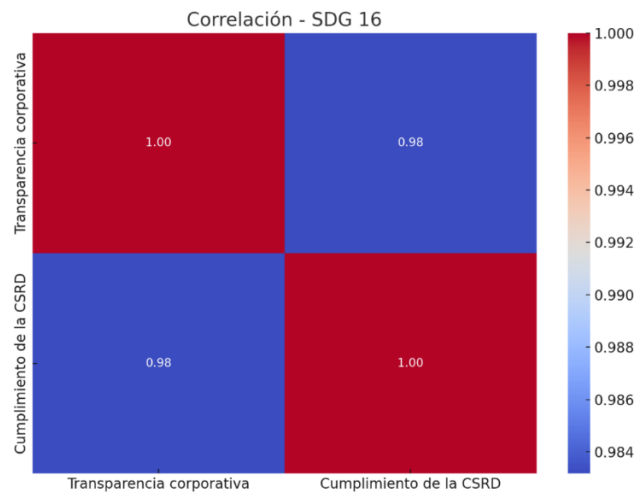


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

El fortalecimiento de la transparencia y la lucha contra la corrupción son pilares fundamentales de la CSRD. Las correlaciones identificadas muestran cómo la implementación de la normativa está fomentando una mayor confianza en las instituciones y mejores prácticas de gobernanza corporativa.

Tabla 5.7: Correlaciones entre transparencia corporativa y el cumplimiento de la CSRD

La matriz de correlación refleja una fuerte relación positiva entre la transparencia y el cumplimiento normativo, destacando su importancia estratégica.

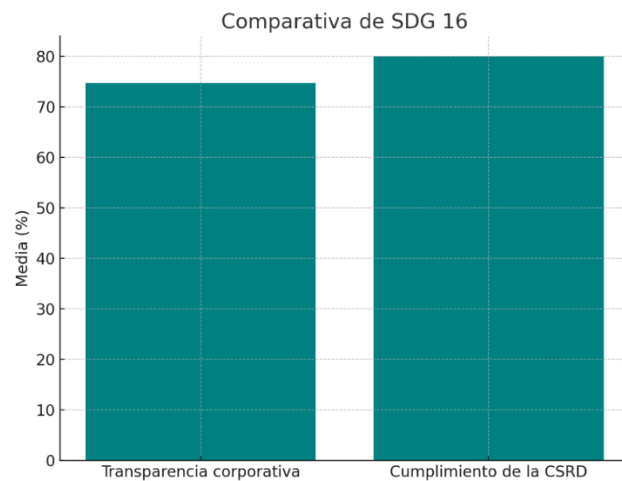


Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

La transparencia corporativa es un pilar esencial para garantizar la sostenibilidad y el cumplimiento de los estándares ASG.

Gráfico 5.14: Comparación de medias en transparencia corporativa y cumplimiento de la CSRD

Este gráfico compara las medias entre empresas con diferentes niveles de transparencia, mostrando que las más transparentes tienen un mayor nivel de cumplimiento de la CSRD.



Fuente: Elaboración propia a partir de datos de Eurostat (2024).

Los resultados subrayan cómo la transparencia corporativa contribuye directamente al cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad y las normativas europeas.

6. MARCO TEÓRICO

El marco teórico de este trabajo se centra en analizar la evolución de las normativas ASG en Europa, con énfasis en la transición de la Directiva de Información No Financiera (NFRD) a la Directiva de Información de Sostenibilidad Corporativa (CSRD). Este capítulo proporciona una visión integral sobre los fundamentos normativos que sustentan la sostenibilidad empresarial, abordando tanto los requisitos específicos de la CSRD como su comparación con otras normativas internacionales.

Además, se explora cómo la CSRD establece un marco más riguroso para la divulgación de información ASG, promoviendo prácticas de sostenibilidad y transparencia corporativa alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este capítulo no solo destaca los avances regulatorios en Europa, sino que también contextualiza su relevancia en el panorama global.

6.1 EVOLUCIÓN Y NORMATIVA ASG EN EUROPA

La evolución de las normativas de sostenibilidad en Europa ha sido impulsada por una creciente preocupación sobre el impacto ambiental y social de las empresas. Uno de los primeros hitos fue la Directiva 2014/95/UE, conocida como la Directiva de Información No Financiera (NFRD). Esta normativa estableció la obligación para las grandes empresas de divulgar información sobre sus políticas y prácticas en aspectos ambientales, sociales, de derechos humanos y de lucha contra la corrupción (European Commission, 2014).

Sin embargo, con el tiempo, las limitaciones de la NFRD se hicieron evidentes. Las empresas tenían un amplio margen de discrecionalidad sobre qué y cómo reportar, lo que dificultaba la comparación de la información y reducía su transparencia y confiabilidad (Deloitte, 2023). Para abordar estas deficiencias, la Unión Europea adoptó la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) en 2021, con la intención de mejorar la calidad y consistencia de la información sobre sostenibilidad.

La CSRD amplía significativamente el alcance de la NFRD, exigiendo un estándar más alto de transparencia y aplicabilidad. Además de cubrir grandes empresas, se incluye gradualmente a pequeñas y medianas empresas, que también deben cumplir con reportes detallados sobre aspectos ASG, alineados con los European Sustainability Reporting Standards (ESRS). La directiva obliga a las empresas a reportar no solo sus impactos ambientales, sino también sus efectos sociales y de gobernanza, lo que permite una evaluación más holística de su sostenibilidad y responsabilidad corporativa (EFRAG, 2023).

La transición de la NFRD a la CSRD representa un cambio significativo en el enfoque regulatorio de la Unión Europea, reflejando un compromiso creciente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y con las expectativas de transparencia corporativa a nivel global. Estas normativas están diseñadas para impulsar la transformación de los modelos de negocio hacia prácticas sostenibles que promuevan una economía baja en carbono y una mayor igualdad social.

6.2 ANÁLISIS DE LA DIRECTIVA CSRD

La Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) establece un marco robusto para la divulgación de información sobre sostenibilidad por parte de las empresas, con el fin de mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en materia de prácticas ASG. Esta directiva se centra en cuatro áreas principales: requisitos generales, medioambientales, sociales y de gobernanza.

6.2.1 Requisitos generales

La CSRD amplía el alcance de la anterior Directiva NFRD, obligando a las empresas de más de 250 empleados y aquellas que cumplen con ciertos umbrales de facturación y activos a reportar su desempeño en sostenibilidad. Esto incluye la necesidad de presentar un informe anual que detalle cómo sus operaciones afectan el medio ambiente y la sociedad, así como las medidas que están adoptando para mitigar impactos negativos (European Commission, 2021).

Las empresas deben seguir las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS) para asegurar que su reporte cumpla con criterios específicos de calidad y comparabilidad (EFRAG, 2023). La directiva también promueve el uso de auditores externos para verificar la información presentada, lo que aumenta la fiabilidad de los registros.

6.2.2 La importancia de las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS)

Las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS), desarrolladas por el EFRAG, son un componente esencial de la Directiva CSRD, proporcionando un marco estandarizado para la divulgación de información sobre sostenibilidad en Europa. Estas normas buscan garantizar que las empresas publiquen datos relevantes, fiables y comparables, permitiendo una evaluación más transparente de su desempeño ASG (Universidad de Murcia, 2024).

Además de promover la uniformidad, las NEIS tienen un impacto significativo en la adopción de estrategias sostenibles, ya que fomentan la integración de la sostenibilidad en la toma de decisiones empresariales. Este avance normativo no solo mejora la confianza de los stakeholders, sino que también fortalece la posición competitiva de las empresas españolas en un entorno cada vez más regulado.

6.2.3 Requisitos medioambientales

En lo que respecta a los requisitos medioambientales, las empresas deben informar sobre su impacto en el medio ambiente, incluyendo:

- Emisiones de gases de efecto invernadero y estrategias para la reducción de estas.
- Uso de recursos y prácticas relacionadas con la economía circular.

- Gestión de residuos y reciclaje.

Estas obligaciones buscan fomentar una transición hacia modelos de negocio más sostenibles y responsables, alineados con los objetivos de la Agenda 2030 de la ONU (Deloitte, 2023).

6.2.4 Requisitos sociales

Los requisitos sociales de la CSRD exigen a las empresas que informen sobre:

- Condiciones laborales, incluyendo el bienestar y derechos de los empleados.
- Relaciones con la comunidad, abordando aspectos como la diversidad e inclusión.
- Prácticas de derechos humanos, asegurando que las operaciones no contribuyan a violaciones de derechos en la cadena de suministro.

La transparencia en estas áreas es crucial para entender cómo las empresas gestionan sus relaciones con los grupos de interés y la comunidad en general (PwC, 2024).

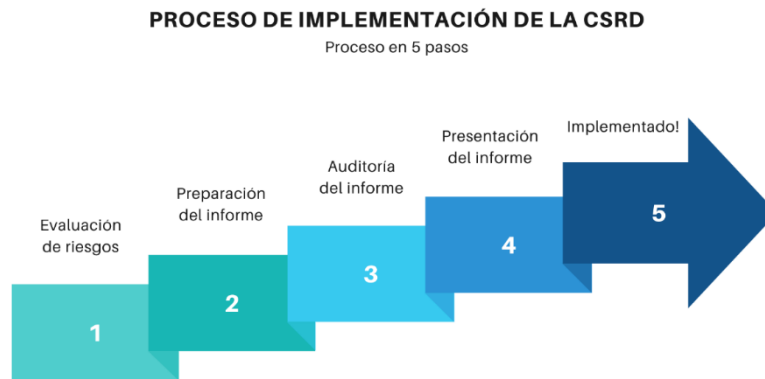
6.2.5 Requisitos de gobernanza

En cuanto a los requisitos de gobernanza, la CSRD establece que las empresas deben proporcionar información sobre:

- Estructura organizativa y prácticas de gobierno corporativo.
- Mecanismos de gestión de riesgos asociados a aspectos ASG.
- Ética corporativa y cumplimiento normativo.

Estos elementos son esenciales para evaluar la responsabilidad corporativa y la capacidad de las empresas para enfrentar desafíos sociales y ambientales en un entorno empresarial cambiante (EFRAG, 2023).

Figura 6.1: Diagrama de Flujo del Proceso de Implementación de la CSRD



Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021) y Deloitte España (2022).

El diagrama de flujo anterior ilustra los pasos que las empresas deben seguir para garantizar la transparencia y el cumplimiento en el marco de la CSRD. Este proceso se compone de cinco etapas clave:

1. **Evaluación de riesgos:** Identificación de los principales riesgos ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) que afectan a la empresa y a sus grupos de interés. Esta etapa es fundamental para establecer una base sólida en la planificación de estrategias de sostenibilidad.
2. **Preparación del informe:** Recopilación de datos relevantes sobre prácticas ASG, utilizando métricas y criterios estandarizados establecidos por los Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad (ESRS). Este paso asegura que la información esté alineada con los requisitos de la CSRD.
3. **Auditoría del informe:** Validación de los datos recopilados por auditores externos. La auditoría garantiza la precisión, integridad y fiabilidad de la información presentada, cumpliendo con el requisito de verificación independiente de la CSRD.
4. **Presentación del informe:** Elaboración y envío del informe anual de sostenibilidad, donde se detalla el impacto de la empresa en términos ASG y las medidas adoptadas para mitigar riesgos y maximizar oportunidades.
5. **Implementación:** Adopción continua de medidas para mejorar las prácticas de sostenibilidad, en función de los resultados del informe y las recomendaciones derivadas de la auditoría. Esta fase asegura la mejora continua y el cumplimiento a largo plazo con la normativa.

El proceso refleja un enfoque integral que permite a las empresas no solo cumplir con la CSRD, sino también alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Pacto Verde Europeo.

6.3 COMPARACIÓN DE LA CSRD CON NORMATIVAS INTERNACIONALES

La Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) no solo representa un avance significativo en la regulación de la sostenibilidad en Europa, sino que también se alinea con otras normativas internacionales que buscan fomentar la transparencia y la responsabilidad corporativa.

6.3.1 Normas Global Reporting Initiative (GRI)

Las Normas GRI son uno de los marcos más utilizados para la elaboración de informes de sostenibilidad a nivel global. A diferencia de la CSRD, que tiene un enfoque específico en la transparencia empresarial y el cumplimiento regulatorio en la UE, las Normas GRI proporcionan directrices más amplias que pueden ser adoptadas por cualquier organización, independientemente de su ubicación o tamaño (GRI, 2021).

Ambos marcos comparten un enfoque en la divulgación de información ASG, pero la CSRD exige informes más detallados y específicos que incluyen auditorías externas y alineación con los European Sustainability Reporting Standards (ESRS). La CSRD también establece un marco temporal más riguroso, exigiendo informes anuales, mientras que GRI permite informes anuales o cada dos años (Deloitte, 2023).

6.3.2 Retos medioambientales y estratégicos para las PYMES españolas

Las pequeñas y medianas empresas (PYMES) en España enfrentan desafíos significativos en la implementación de prácticas sostenibles, lo que limita su capacidad para alinearse con las normativas europeas de sostenibilidad. Según Junquera y otros (2015), estas empresas a menudo perciben las iniciativas medioambientales como un coste más que como una oportunidad estratégica, lo que las lleva a adoptar un enfoque reactivo frente a las regulaciones.

Además, la falta de recursos económicos y humanos dificulta que las PYMES desarrollen sistemas integrales de gestión medioambiental. Sin embargo, la literatura destaca que abordar estos retos puede generar beneficios competitivos al mejorar la eficiencia operativa y fortalecer la reputación empresarial. Este comportamiento reactivo contrasta con el de las grandes empresas, que tienen la capacidad de integrar la sostenibilidad en su estrategia central, posicionándose como líderes en el ámbito ASG.

En este contexto, las Normas Global Reporting Initiative (GRI) ofrecen un marco accesible y práctico para que las PYMES aborden estos desafíos y aprovechen las oportunidades de sostenibilidad, como se detalla en el siguiente apartado.

6.3.2.1 Enfoque integral de la sostenibilidad en las PYMES

Las pequeñas y medianas empresas (PYMES) juegan un papel fundamental en la transición hacia un modelo económico sostenible, aunque enfrentan barreras significativas para cumplir con los estándares regulatorios. Según el Instituto de Actuarios Españoles (2024), factores como el cambio climático, la digitalización y la sostenibilidad

son esenciales para garantizar su competitividad futura. Estas empresas, a menudo limitadas por recursos económicos y técnicos, tienen la oportunidad de capitalizar las demandas de sostenibilidad mediante la adopción de tecnologías emergentes y prácticas responsables.

Las Normas Global Reporting Initiative (GRI) proporcionan un marco accesible para que las PYMES inicien su camino hacia la sostenibilidad, permitiéndoles reportar su impacto ASG de forma clara y coherente. Este marco, combinado con incentivos y políticas de apoyo público-privado, puede ayudar a superar las barreras existentes, asegurando que las PYMES no solo cumplan con las normativas, sino que también contribuyan activamente a los objetivos del Pacto Verde Europeo.

En este contexto, las Normas GRI representan una herramienta clave para facilitar la transición de las PYMES hacia modelos de negocio más sostenibles y competitivos.

6.3.3 Pacto Global de la ONU

El Pacto Global de la ONU es otra referencia importante en la sostenibilidad empresarial, que alienta a las empresas a adoptar políticas sostenibles y a informar sobre su progreso. A diferencia de la CSRD, que es obligatoria para las empresas cubiertas, el Pacto Global es un compromiso voluntario. Sin embargo, ambas iniciativas promueven los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y fomentan la responsabilidad social empresarial (UN Global Compact, 2021).

La principal diferencia radica en el enfoque regulatorio de la CSRD, que impone obligaciones de reporte vinculantes, mientras que el Pacto Global proporciona un marco flexible que anima a las empresas a compartir sus avances de manera voluntaria.

6.3.4 Conclusiones sobre la comparación

La CSRD, al ser un reglamento de la UE, se adapta a las necesidades y expectativas específicas del mercado europeo. En comparación con los estándares internacionales como GRI y el Pacto Global, la CSRD introduce un enfoque más riguroso y estructurado para la divulgación de información, garantizando una mayor transparencia y comparabilidad en la información ASG.

Este alineamiento con normativas globales no solo refuerza el compromiso de las empresas con la sostenibilidad, sino que también promueve una cultura de responsabilidad y ética empresarial en un contexto global cada vez más interconectado.

Tabla 6.1: Comparativa de Normativas de Sostenibilidad: CSRD, GRI y Pacto Global

La **Tabla 6.1** presenta una comparación entre tres marcos normativos clave en sostenibilidad: la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD), las Normas Global Reporting Initiative (GRI) y el Pacto Global de la ONU. Este análisis destaca las diferencias en términos de obligatoriedad, frecuencia de reporte, auditoría

externa y enfoque, proporcionando una visión clara de cómo estas normativas abordan la sostenibilidad corporativa desde perspectivas complementarias.

Característica	CSRD	GRI	Pacto Global
Obligatorio / Voluntario	Obligatorio	Voluntario	Voluntario
Frecuencia de Reporte	Anual	Anual o bienal	Voluntario
Auditoría Externa	Requerida	No siempre	No requerido
Enfoque	Transparencia y rendimiento	Sostenibilidad en general	Responsabilidad social

Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021), Deloitte España (2022) y UN Global Compact (2021).

Como se observa en la **Tabla 6.1**, la CSRD se distingue por su carácter obligatorio y la exigencia de auditorías externas, lo que refuerza la transparencia y la comparabilidad en los informes de sostenibilidad. En contraste, las GRI y el Pacto Global son marcos voluntarios, más flexibles en su aplicación. Las GRI permiten una frecuencia de reporte anual o bienal y ofrecen directrices generales de sostenibilidad aplicables a organizaciones de cualquier tipo, mientras que el Pacto Global se centra en fomentar la responsabilidad social mediante principios voluntarios.

Esta comparativa subraya el enfoque más riguroso de la CSRD, diseñado específicamente para garantizar el cumplimiento normativo y la alineación con los objetivos estratégicos de la Unión Europea, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por otro lado, las GRI y el Pacto Global sirven como herramientas complementarias que permiten a las empresas adoptar prácticas sostenibles de manera progresiva y según sus capacidades.

7. ODS 2023/2024

Este capítulo analiza la alineación de la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y evalúa su impacto en el contexto actual, con especial atención a España. A través de este análisis, se destaca cómo la CSRD refuerza la transparencia corporativa y promueve prácticas sostenibles alineadas con la agenda global de los ODS, abordando áreas clave como la acción climática, la producción y el consumo responsables, la gobernanza empresarial y el trabajo decente. Asimismo, se examinan los avances logrados en el cumplimiento de estos objetivos gracias a la implementación de la CSRD, resaltando su contribución al desarrollo sostenible y su influencia en la transformación de las empresas hacia modelos de negocio más responsables.

7.1 ANÁLISIS DE LA ALINEACIÓN DE LA CSRD CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

La Directiva CSRD está estrechamente alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente en áreas críticas como la reducción de desigualdades, el desarrollo económico inclusivo y la protección del medio ambiente. La CSRD impulsa a las empresas a adoptar prácticas sostenibles y a divulgar información de manera transparente, promoviendo así un entorno de negocios responsable y en línea con los principios de los ODS (European Commission, 2021).

7.1.1 Introducción al rol estratégico de los ODS en las empresas

La adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) ha transformado la forma en que las empresas entienden y aplican la sostenibilidad. Según Domingo-Posada, González-Torre y Vidal-Suárez (2024), los ODS no solo proporcionan un marco universal para abordar los retos globales, sino que también actúan como una guía estratégica para que las empresas alineen sus actividades con los principios de desarrollo sostenible.

Incorporar los ODS en las estrategias empresariales permite a las organizaciones identificar áreas clave de mejora, como el cambio climático (ODS 13), la igualdad de género (ODS 5) y la gobernanza ética (ODS 16).

Además, el enfoque en la sostenibilidad refuerza la competitividad empresarial al responder a las expectativas crecientes de los inversores y consumidores, quienes demandan un compromiso claro con estos objetivos globales.

7.1.2 Principales ODS relacionados con la CSRD

Los ODS más directamente relacionados con los objetivos de la CSRD incluyen:

1. **ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico):** La CSRD exige que las empresas informen sobre las condiciones laborales y las prácticas de empleo, incentivando un entorno de trabajo seguro, inclusivo y equitativo.
2. **ODS 12 (Producción y Consumo Responsables):** La directiva aborda la

necesidad de transparencia en el uso de recursos y en las prácticas de producción, fomentando una economía circular y responsable.

3. **ODS 13 (Acción por el Clima):** La CSRD exige la divulgación de datos sobre emisiones y estrategias de mitigación climática, alineándose con la meta de reducir la huella de carbono.
4. **ODS 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas):** La transparencia y rendición de cuentas son aspectos esenciales de la CSRD, lo que fortalece la confianza pública y la ética empresarial.

Mediante la integración de estos aspectos, la CSRD se convierte en una herramienta clave para avanzar en los compromisos de sostenibilidad de la UE y sus Estados miembros. Esta directiva no solo fortalece el marco regulador europeo, sino que también apoya a las empresas en el logro de objetivos globales en beneficio de la sociedad y el medio ambiente.

7.2 EVALUACIÓN DE LOS AVANCES EN LOS ODS Y EL IMPACTO DE LA CSRD EN EL CONTEXTO ACTUAL

La implementación de la Directiva CSRD está teniendo un impacto significativo en el avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en España, especialmente en áreas como la transparencia corporativa y la acción climática. La directiva exige a las empresas que divulguen información detallada sobre sus prácticas sostenibles, lo que contribuye al cumplimiento de varios ODS prioritarios en el país, incluyendo el ODS 12 (Producción y Consumo Responsables) y el ODS 13 (Acción por el Clima).

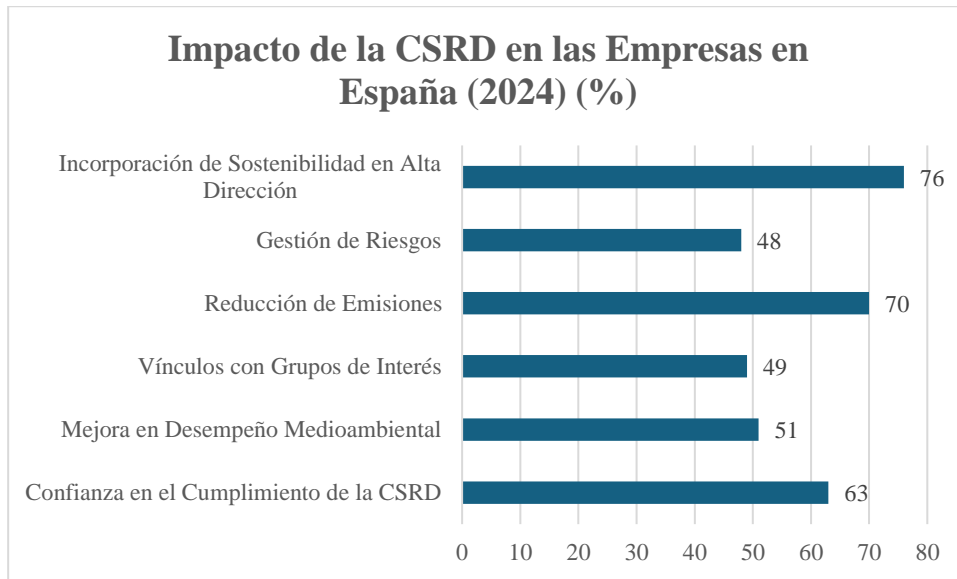
7.2.1 Impacto en Transparencia y Gobernanza (ODS 16)

Uno de los efectos más notables de la CSRD es el fortalecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas de las empresas. Al requerir la verificación externa de los informes de sostenibilidad, la CSRD garantiza que la información proporcionada sea confiable y cumpla con altos estándares de calidad. Esto ha llevado a un aumento en la confianza pública en las prácticas corporativas y ha facilitado el acceso a información clave para inversores y grupos de interés, promoviendo una cultura de transparencia en el sector empresarial español (PwC España, 2024).

7.2.2 Impacto en la Acción Climática y la Sostenibilidad Ambiental (ODS 13)

La CSRD también impulsa el cumplimiento de objetivos ambientales al exigir a las empresas que divulguen sus emisiones de gases de efecto invernadero y sus estrategias para reducir su huella de carbono. En el contexto español, donde las políticas climáticas están alineadas con la agenda europea, la CSRD contribuye directamente a acelerar los compromisos de reducción de emisiones. Las empresas españolas, especialmente las del sector energético e industrial, han comenzado a implementar medidas más estrictas en cuanto a la eficiencia energética y la reducción de emisiones, lo que representa un avance tangible hacia los compromisos climáticos nacionales (Deloitte, 2023).

Gráfica 7.1: Impacto de la CSRD en los ODS en España



Fuente: Elaboración propia a partir de PwC España (2024).

Esta gráfica refleja el impacto estimado de la CSRD en áreas clave como confianza en el cumplimiento, sostenibilidad en la toma de decisiones y la mejora en la transparencia y desempeño ambiental en el contexto español (PwC España, 2024).

8. IMPLICACIONES ÉTICAS Y SOSTENIBILIDAD RESPECTO A LOS ODS

Este capítulo aborda cómo la Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) influye en la ética empresarial y en la sostenibilidad corporativa, subrayando su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Se analizan los principios éticos que deben guiar las prácticas empresariales en el marco de la sostenibilidad, así como el impacto de la CSRD en la promoción de políticas corporativas responsables y transparentes. A través de este análisis, se explora cómo la integración de la ética y la sostenibilidad refuerza el compromiso empresarial con la creación de valor social, ambiental y económico en el contexto global.

8.1 RESPONSABILIDAD ÉTICA EN LA SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

La responsabilidad ética en la sostenibilidad corporativa es un aspecto fundamental que enfatiza la obligación de las empresas de no solo cumplir con la normativa, sino también de incorporar principios éticos en sus prácticas. Esto implica que las empresas tomen decisiones que consideren los impactos a largo plazo en la sociedad y el medio ambiente, promoviendo la transparencia y la integridad en sus operaciones.

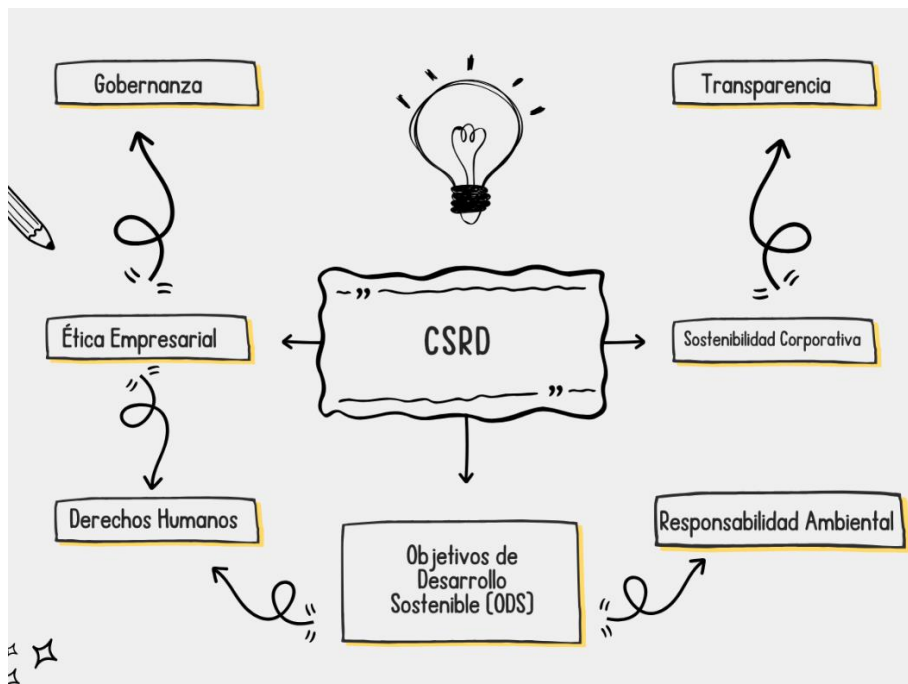
La Directiva CSRD refuerza estos principios al exigir a las empresas que no solo informen sobre sus prácticas sostenibles, sino que también adopten una postura ética en temas como derechos humanos, equidad y sostenibilidad. En este sentido, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) sirven como un marco ético global, promoviendo principios como el ODS 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas), que fomenta la transparencia y la responsabilidad institucional (Comisión Europea, 2021).

8.2 IMPACTO DE LA CSRD EN LA ÉTICA EMPRESARIAL Y SOSTENIBILIDAD

La CSRD ha causado cambios significativos en la ética empresarial y la sostenibilidad al motivar que las empresas alineen sus acciones según los ODS y a adoptar una perspectiva orientada hacia el largo plazo que incluye la generación de valor sostenible. Este compromiso se refleja en la obligación de hacer pública información sobre sus políticas de sostenibilidad, sus prácticas de gobierno corporativo y su impacto en la comunidad y el entorno natural.

El impacto de la CSRD en la ética empresarial se hace notable especialmente en cómo instiga a las empresas para evaluar y reducir los riesgos éticos existentes y establecer directrices de ética empresarial que incorporen criterios de sustentabilidad en la toma de decisiones estratégicas. Este marco ético no solo consolida la relación de las empresas con sus grupos de interés, sino que también promueve la adopción de prácticas responsables que contribuyan al bienestar social (PwC España, 2024; Deloitte, 2023).

Figura 8.1: Mapa Conceptual sobre la Influencia de la CSRD en la Ética Empresarial y Sostenibilidad



Fuente: Elaboración propia a partir de Comisión Europea (2021), Deloitte España (2023), y PwC España (2024).

Este enfoque permite visualizar cómo la CSRD conecta y refuerza elementos éticos y de sostenibilidad en el contexto de los ODS.

9. CONCLUSIONES

El eje central de este epígrafe se centra en descifrar los resultados alcanzados y relacionarlos a la hipótesis presentada; Además de ello, trata de analizar minuciosamente cómo la aplicación de la CSRD está afectando a las compañías en España. Asimismo, se examinan las implicaciones éticas y sociales-económicas que surgen de esta regulación, abordando tanto una reflexión crítica, como una comprensión más profunda de su verdadero impacto.

Una de las áreas más destacadas es la influencia organizativa que ha generado esta directiva. Numerosas empresas se han visto obligadas a ajustar sus estrategias no solo para cumplir con los requisitos legales sino también para alinear sus actividades conforme a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Esta fase de ajustes ha resultado todo un reto, sin embargo, ha propiciado cambios significativos en la percepción y aplicación de la sustentabilidad por parte de las organizaciones.

A pesar del desafío que implica avanzar hacia un enfoque más sostenible y respetuoso del medio ambiente, actualmente, este no está exento de arduas dificultades para las empresas. Desde la gestión efectiva del gasto, hasta la implementación exitosa en sus procesos operativos al adaptar nuevas prácticas. Todo ello es un reto importante que enfrentan las organizaciones en este momento. En este escenario, adoptar prácticas sostenibles ya no es solo una aspiración deseable, sino una necesidad imperiosa para mantenerse competitivas y latentes en el mercado actual. Este apartado también menciona la importancia de hallar un equilibrio entre las normativas vigentes y las circunstancias operativas específicas de cada sector, resaltando que la necesidad de ajustarse trae consigo oportunidades para la creatividad y el desarrollo.

9.1 CONCLUSIÓN EN BASE A LOS RESULTADOS OBTENIDOS Y LA HIPÓTESIS PLANTEADA

Los resultados obtenidos reflejan cómo la implementación de la CSRD está influyendo en las empresas españolas, especialmente en sus estrategias de sostenibilidad y transparencia. Este cambio, aunque reciente, ha comenzado a orientar a muchas organizaciones hacia un mayor compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), mientras refuerzan sus prácticas de responsabilidad empresarial.

Dentro del panorama sectorizado, el sector energético destaca con un notable 85% de cumplimiento en los requisitos de la CSRD y una contribución significativa del 90% al logro de los ODS, en particular los relacionados con energías renovables y reducción de emisiones (ODS 13 y ODS 12). Por otro lado, el sector financiero muestra una adaptación más lenta, con un 60% de cumplimiento, lo que evidencia la urgencia de mejorar en transparencia y ética para alinearse con el ODS 16.

Los análisis estadísticos realizados revelan correlaciones importantes entre el cumplimiento de la CSRD y aspectos clave como la transparencia empresarial ($\rho = 0,68$; $p < 0,01$) y la acción climática ($\rho = 0,77$; $p < 0,01$). Estos datos refuerzan la idea de que las empresas con mayores esfuerzos en sostenibilidad logran mejores resultados al alinearse con esta normativa.

Asimismo, la CSRD, mediante los estándares ESRS, está promoviendo informes corporativos más consistentes y de mayor calidad, fortaleciendo la confianza de los

grupos de interés y mejorando la posición de las empresas españolas en el contexto internacional.

Sin embargo, no todo es sencillo. Las PYMES enfrentan retos significativos al intentar gestionar los más de 1.100 puntos de datos requeridos. Además, existen brechas sectoriales que subrayan la necesidad de desarrollar soluciones adaptadas para garantizar una implementación equilibrada y sostenible.

9.2 REFLEXIONES SOBRE EL IMPACTO DE LA CSRD EN EL SECTOR EMPRESARIAL ESPAÑOL

Un elemento clave de esta regulación, es su capacidad para transformar la mentalidad empresarial. En la actualidad no se limita únicamente a reportar datos individuales; Ahora implica adoptar una perspectiva más amplia que considere tanto el impacto de las empresas en su entorno como los efectos que este tenga sobre ellas mismas. Este enfoque dual, conocido como doble materialidad, está llevando a las organizaciones a replantear sus objetivos, incorporando prácticas más éticas y sustentables en sus actividades cotidianas.

Sin embargo, realizar esta transición no resultará tarea fácil. Recolectar miles de datos y estar sometido a auditorías externas representan un verdadero desafío difícil para las pequeñas y medianas empresas (PYMES). Muchas veces les resultará difícil a estas empresas contar los recursos técnicos y económicos que se requieren para satisfacer estas demandas, por eso es indispensable tener asistencia institucional disponible. Programas educativos, incentivos fiscales y herramientas digitales fácilmente accesibles, pueden ser fundamentales en este proceso de adaptación.

Por otra parte, la CSRD brinda también amplias oportunidades. La estandarización de informes mediante normativas como los ESRS no solo contribuye al refuerzo de la confianza entre clientes e inversores, sino que también sitúa a las empresas españolas como referentes en materia de sustentabilidad en el ámbito internacional. Asimismo, la apuesta por prácticas innovadoras, como la economía circular y la reducción de emisiones, fomenta el desarrollo de modelos de negocio más resilientes y preparados para lo que vendrá.

En España se observan avances notables en la transición hacia la sostenibilidad en los sectores energético e industrial que han implementado políticas avanzadas alineadas con objetivos como la acción climática. A pesar de estos avances significativos en algunos sectores específicos de la economía española, se nota una brecha en otros sectores como el financiero que aún están rezagados y deben esforzarse por cumplir las expectativas y contribuir de manera efectiva para lograr una transición fluidamente hacia prácticas más sostenibles.

En resumen, no solo establecer un marco más riguroso para la sustentabilidad sino también impulsar un cambio cultural profundo en las empresas. A pesar de los desafíos que puedan surgir en el camino, las oportunidades son amplias: desde fortalecer la competitividad hasta desempeñarse como agentes transformadores en un mundo que demanda el aumento constante de la responsabilidad y el compromiso. Si las empresas españolas logran sortear los obstáculos iniciales, estarán más preparadas para liderar esta transformación mundial.

10. BIBLIOGRAFÍA

- Bravo Navarro, M., Santos-Jaén, J. M., Zambrano Farías, F., & Garza-Sánchez, H. H. (2024). *Sostenibilidad corporativa: Directiva CSRD y su impacto en las empresas europeas*. Universidad de Murcia.
- Comisión Europea. (2014). *Directive 2014/95/EU of the European Parliament and of the Council*. Bruselas, Bélgica: Comisión Europea. Recuperado de <https://eur-lex.europa.eu>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- Comisión Europea. (2021). *Proposal for a Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)*. Bruselas, Bélgica: Comisión Europea. Recuperado de <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX:52021PC0189>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- Corredor Ardoy, C. (2024). Desafíos y oportunidades de la Directiva CSRD. *Boletín de Información Técnica*, 233, 42–47.
- Deloitte España. (2022). *Informe sobre la adaptación de las empresas españolas a la CSRD*. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/risk/articles/csrd-directiva-de-sostenibilidad.html>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- Deloitte España. (2023). *2023 CxO Sustainability Report Spain*. Deloitte. Recuperado de <https://www2.deloitte.com/es/es/pages/estudios-y-publicaciones.html>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- Domingo-Posada, E., González-Torre, P. L., & Vidal-Suárez, M. M. (2024). Sustainable development goals and corporate strategy: A map of the field. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 1–16. <https://doi.org/10.1002/csr.2717>
- European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). (2022). *ESRS Exposure Drafts for Public Consultation*. Recuperado de <https://www.efrag.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). (2023). *European Sustainability Reporting Standards (ESRS)*. Recuperado de <https://www.efrag.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- Eurostat. (2024). *SDG Indicators: Sustainable Development in the European Union*. Recuperado de <https://ec.europa.eu/eurostat/web/sdi/indicators>. Consultada el 5 de enero de 2025.
- Global Reporting Initiative. (2020). *Consolidated Standards for Sustainability Reporting*. Amsterdam: GRI Foundation. Recuperado de <https://www.globalreporting.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.
- IFRS Foundation. (2022). *Establishment of the International Sustainability Standards Board (ISSB)*. Londres: IFRS Foundation. Recuperado de <https://www.ifrs.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

Instituto de Actuarios Españoles. (2024). *Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD): Una norma para el reporte y la gestión de la sostenibilidad*. Instituto de Actuarios Españoles, nº 54, primavera 2024.

Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas. (2018). *Ley de Información No Financiera y Diversidad*. Recuperado de https://www.icac.gob.es/c/document_library/get_file?uuid=a92b3d2c-d91d-4c7a-8a93-5b2c52a23e07. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas. (2023). *Normativa de información no financiera en España y la CSRD*. Recuperado de <https://www.icac.gob.es>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

JASP Team. (2024). *JASP: Statistical Software for Common Statistical Designs* (versión 0.17.3). Recuperado de <https://jasp-stats.org>. Consultada el 5 de enero de 2025.

Junquera, B., & Del Brío, J. Á. (2015). *Retos de la dirección medioambiental en la pyme española: sugerencias tras una revisión de la literatura*. Universidad de Oviedo.

Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. (2023). *Estrategia Española de Economía Circular*. Madrid, España. Recuperado de <https://www.miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/temas/economia-circular/estrategia/>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

PwC. (2022). *Impacto de la CSRD en las empresas europeas: Preparación para el reporte de sostenibilidad*. Recuperado de <https://www.pwc.com/gx/en/services/governance-risk-compliance/publications/csr.html>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

PwC España. (2024). *Encuesta Mundial sobre la CSRD 2024: Promesa y realidad del reporting en sostenibilidad bajo la CSRD*. Recuperado de <https://www.pwc.es/es/sostenibilidad/encuesta-mundial-csr-2024.html>. Consultada el 5 de enero de 2025.

Sustainability Accounting Standards Board. (2021). *SASB Standards Overview*. San Francisco, CA: SASB. Recuperado de <https://www.sasb.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.

UN Global Compact. (2021). *The Ten Principles of the UN Global Compact*. Recuperado de <https://www.unglobalcompact.org>. Consultada el 4 de noviembre de 2024.